



KfW Research

KfW-Kommunalpanel 2025

Tabellenband

Impressum

Herausgeber
KfW Bankengruppe
Abteilung Volkswirtschaft
Palmengartenstraße 5-9
60325 Frankfurt am Main
Telefon 069 7431-0, Telefax 069 7431-2944
www.kfw.de

Redaktion
KfW Bankengruppe
Abteilung Volkswirtschaft
research@kfw.de

Autoren
Dr. Christian Raffer (DIfU)
Dr. Henrik Scheller (DIfU)
Frida von Zahn (DIfU)

Dr. Malte Borghorst
Telefon 069 7431-96268
Dr. Stefanie Brilon
Telefon 069 7431-99767

Copyright Titelbild
Quelle: Getty Images / Fotograf Westend61
Frankfurt am Main, Juli 2025

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Frage 1	"War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"	1
Tabelle 1b: Frage 1b	"War Ihrer Kommune im Jahr 2023 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"	1
Tabelle 2a: Frage 2	"War Ihrer Kommune im Jahr 2023 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"	1
Tabelle 2b: Frage 2	"War Ihrer Kommune im Jahr 2024 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"	1
Tabelle 3a: Frage 3	"Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z.B. Haushaltsstrukturkonzept)?"	1
Tabelle 3b: Frage 3	"Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept, etc.)?"	2
Tabelle 4: Frage 4	"Welche Buchungssystematik haben Sie im Jahr 2024 verwendet?"	2
Tabelle 5: Frage 5	"Wie schätzen Sie Ihre Gesamtfinanzsituation zum Ende 2024 einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren entwickelt?"	2
Tabelle 6: Frage 6	"Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im Jahr (2025) als auch in den nächsten fünf Jahren im Vergleich zum Haushaltsjahr 2024 voraussichtlich entwickeln?"	3
Tabelle 7: Frage 7	"Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune innerhalb der Kernverwaltung betreut?"	4
Tabelle 8: Frage 8	"In welchem Umfang hatten Sie für das Jahr 2024 Investitionen* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushaltsgeplant? Inwieweit konnten Sie diese Investitionen im Jahr 2024 tatsächlich auch verausgaben**? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2025?"	5
Tabelle 9: Frage 9	"Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"	6
Tabelle 10a: Frage 10	"In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"	7
Tabelle 11: Frage 11	"Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren abzubauen oder wird er weiter anwachsen?"	9
Tabelle 12: Frage 12	"Wie hoch fielen die folgenden Haushaltskennzahlen für die Jahre 2022 und 2023 laut Jahresabschluss aus?"	10
Tabelle 13a: Frage 13	"Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024 eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"	10
Tabelle 13b: Frage 13	"Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024 eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"	11
Tabelle 13c: Frage 13:	"Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024	

eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"	11
Tabelle 14: Frage 14 "Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"	12
Tabelle 15: Frage 15 "Welche Erfahrungen mit Förderprogrammen gibt es in Ihrer Kommune?"	12
Tabelle 16: Frage 16 "Wie stellt Ihre Kommune sicher, den Überblick über Förderprogramme zu behalten?"	12
Tabelle 17: Frage 17 "Gibt es in Ihrer Kommune Mitarbeitende bzw. Abteilungen (z. B. ein zentrales Fördermanagement), deren ausschließliche oder hauptsächliche Aufgabe es ist, den Überblick über bestehende und/oder neue Förderprogramme zu halten?"	13
Tabelle 18: Frage 18 "Welche der folgenden personellen Ressourcen setzen Sie in Ihrer Kommune ein, um Förderprogramme in Anspruch zu nehmen?"	13
Tabelle 19: Frage 19 "Wie würden Sie die Zusammenarbeit der Kämmerei mit den Fachdezernaten bei der Administration von Förderprogrammen beschreiben?"	14
Tabelle 22a: Frage 22 "Bei der Inanspruchnahme von Förderprogrammen können unterschiedliche Herausforderungen auftreten. Bitte bewerten Sie die folgenden Aussagen aus Sicht Ihrer Kommune auf einer Skala von 1 (trifft nie zu) bis 10 (trifft immer zu)."	15
Tabelle 23: Frage 23 "Welche der folgenden Vorschläge sind aus Sicht Ihrer Kommune geeignet, um das Fördersystem in Deutschland zu reformieren?"	16
Tabelle 24: Frage 24 "Suchen Sie in Ihrer Kommune eher nach Förderungen für Bestandsprojekte oder werden eher Projekte aufgrund verfügbarer Förderprogramme entwickelt?"	16
Fragebogen	17

Tabelle 1: Frage 1 "War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Positives ordentliches Ergebnis 2022	Ja	151	71 %	246	80 %	143	76 %	63	68 %	108	70 %	711	75 %
	Nein	27	13 %	31	10 %	32	17 %	27	29 %	40	26 %	157	16 %
	Liegt noch nicht vor	34	16 %	29	9 %	13	7 %	3	3 %	7	5 %	86	9 %
	Gesamt	212	100 %	306	100 %	188	100 %	93	100 %	155	100 %	954	100 %

Tabelle 1b: Frage 1b "War Ihrer Kommune im Jahr 2023 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Positives ordentliches Ergebnis 2023	Ja	123	58 %	192	63 %	124	66 %	55	59 %	85	55 %	579	61 %
	Nein	42	20 %	67	22 %	45	24 %	30	32 %	51	33 %	235	25 %
	Liegt noch nicht vor	48	23 %	47	15 %	18	10 %	8	9 %	19	12 %	140	15 %
	Gesamt	213	100 %	306	100 %	187	100 %	93	100 %	155	100 %	954	100 %

Tabelle 2a: Frage 2 "War Ihrer Kommune im Jahr 2023 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushaltsausgleich 2023	Ja	146	70 %	235	77 %	150	82 %	76	81 %	120	78 %	727	77 %
	Nein	45	22 %	53	17 %	27	15 %	17	18 %	31	20 %	173	18 %
	Liegt noch nicht vor	17	8 %	19	6 %	7	4 %	1	1 %	3	2 %	47	5 %
	Gesamt	208	100 %	307	100 %	184	100 %	94	100 %	154	100 %	947	100 %

Tabelle 2b: Frage 2 "War Ihrer Kommune im Jahr 2024 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"

Nach Größenklassen

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushaltsausgleich 2024	Ja	114	54.81	179	58%	101	54%	45	48%	83	54%	522	55%
	Nein	53	25.48	69	22%	43	23%	25	27%	43	28%	232	24%
	Ist noch offen	41	19.71	60	20%	42	23%	24	26%	28	18%	195	21%
	Gesamt	208	100	307	100%	186	100%	94	100%	154	100%	949	100%

Tabelle 3a: Frage 3 "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z.B. Haushaltsstrukturkonzept)?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushalts-sicherungs-konzept 2023	Ja	23	11 %	25	8 %	15	8 %	24	26 %	17	11 %	104	11 %
	Nein	184	89 %	276	92 %	172	92 %	69	74 %	137	89 %	838	89 %
	Gesamt	207	100 %	301	100 %	187	100 %	93	100 %	154	100 %	942	100 %

Tabelle 3b: Frage 3 "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept, etc.)?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushalts- sicherungs- konzept 2024	Ja	22	11 %	32	11 %	21	11 %	23	25 %	21	14 %	119	13 %
	Nein	182	89 %	269	89 %	166	89 %	70	75 %	133	86 %	820	87 %
	Gesamt	204	100 %	301	100 %	187	100 %	93	100 %	154	100 %	939	100 %

Tabelle 4: Frage 4 "Welche Buchungssystematik haben Sie im Jahr 2024 verwendet?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Buchungs- systematik 2024	Doppik	165	78 %	267	87 %	168	91 %	89	95 %	124	81 %	813	86 %
	(Erweiterte)Kameralistik	46	22 %	39	13 %	16	9 %	5	5 %	30	19 %	136	14 %
	Gesamt	211	100 %	306	100 %	184	100 %	94	100 %	154	100 %	949	100 %

Tabelle 5: Frage 5 "Wie schätzen Sie Ihre Gesamtfinanzsituation zum Ende 2024 einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren entwickelt?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Die Gesamtfinanzsitu- ation zum Ende 2024 ist...	Sehr gut	5	2 %	9	3 %	5	3 %	-	-	1	1 %	20	2 %
	Gut	31	15 %	38	12 %	28	15 %	10	11 %	10	6 %	117	12 %
	Befriedigend	56	26 %	72	23 %	30	16 %	7	7 %	22	14 %	187	20 %
	Ausreichend	48	23 %	79	26 %	45	24 %	23	24 %	46	30 %	241	25 %
	Mangelhaft	73	34 %	109	35 %	80	43 %	53	56 %	73	47 %	388	41 %
	Weiß nicht	-	-	2	1 %	-	-	1	1 %	2	1 %	5	1 %
	Gesamt	213	100 %	309	100 %	188	100 %	94	100 %	154	100 %	958	100 %
Seit dem Jahr 2015 bis heute...	Durchgängig positiv	11	5 %	8	3 %	7	4 %	3	3 %	2	1 %	31	3 %
	Tendenziell eher positiv	45	21 %	80	26 %	45	24 %	19	20 %	32	21 %	221	23 %
	Unverändert	24	11 %	23	7 %	6	3 %	1	1 %	8	5 %	62	7 %
	Tendenziell eher negativ	96	46 %	157	51 %	101	54 %	41	44 %	86	56 %	481	50 %
	Durchgängig negativ	25	12 %	25	8 %	13	7 %	12	13 %	10	6 %	85	9 %
	Uneinheitlich	9	4 %	15	5 %	15	8 %	18	19 %	16	10 %	73	8 %
	Gesamt	210	100 %	308	100 %	187	100 %	94	100 %	154	100 %	953	100 %

Tabelle 6: Frage 6 "Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im Jahr (2025) als auch in den nächsten fünf Jahren im Vergleich zum Haushaltsjahr 2024 voraussichtlich entwickeln?"

nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Im Haushaltsjahr 2025...	Sehr vorteilhaft	-	-	1	0 %	-	-	-	-	1	1 %	2	0 %
	Eher vorteilhaft	8	4 %	9	3 %	4	2 %	-	-	3	2 %	24	3 %
	Unverändert	37	18 %	27	9 %	18	10 %	9	10 %	9	6 %	100	11 %
	Eher nachteilig	117	55 %	156	52 %	91	49 %	48	51 %	73	48 %	485	51 %
	Sehr nachteilig	49	23 %	106	35 %	70	38 %	37	39 %	67	44 %	329	35 %
	Weiß nicht	-	-	3	1 %	1	1 %	-	-	-	-	4	0 %
	Gesamt	211	100 %	302	100 %	184	100 %	94	100 %	153	100 %	944	100 %
In den nächsten fünf Jahren...	Sehr vorteilhaft	1	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0 %
	Eher vorteilhaft	2	1 %	7	2 %	2	1 %	-	-	3	2 %	14	1 %
	Unverändert	18	9 %	21	7 %	9	5 %	7	7 %	-	-	55	6 %
	Eher nachteilig	104	49 %	137	45 %	76	40 %	36	38 %	68	44 %	421	44 %
	Sehr nachteilig	83	39 %	134	44 %	99	53 %	51	54 %	82	53 %	449	47 %
	Weiß nicht	3	1 %	4	1 %	2	1 %	-	-	1	1 %	10	1 %
	Gesamt	211	100 %	303	100 %	188	100 %	94	100 %	154	100 %	950	100 %

Tabelle 7: Frage 7 "Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune innerhalb der Kernverwaltung betreut?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen										Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise			
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent		
Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	192	90 %	291	95 %	180	97 %	83	89 %	137	88 %	883	93 %
	Überwiegend ausgelagert	7	3 %	6	2 %	6	3 %	10	11 %	14	9 %	43	5 %
	Für uns nicht relevant	14	7 %	10	3 %	-	-	-	-	4	3 %	28	3 %
	Gesamt	213	100 %	307	100 %	186	100 %	93	100 %	155	100 %	954	100 %
ÖPNV	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	4	2 %	19	7 %	15	8 %	5	5 %	50	32 %	93	10 %
	Überwiegend ausgelagert	40	20 %	96	33 %	93	53 %	70	76 %	98	64 %	397	44 %
	Für uns nicht relevant	155	78 %	172	60 %	69	39 %	17	18 %	6	4 %	419	46 %
	Gesamt	199	100 %	287	100 %	177	100 %	92	100 %	154	100 %	909	100 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	193	92 %	298	97 %	181	97 %	76	83 %	151	98 %	899	95 %
	Überwiegend ausgelagert	4	2 %	1	0 %	6	3 %	15	16 %	3	2 %	29	3 %
	Für uns nicht relevant	13	6 %	17	2 %	-	-	1	1 %	-	-	21	2 %
	Gesamt	210	100 %	306	100 %	187	100 %	92	100 %	154	100 %	949	100 %
Energieerzeugung und -versorgung	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	10	5 %	15	5 %	3	2 %	2	2 %	2	3 %	35	4 %
	Überwiegend ausgelagert	53	27 %	105	36 %	120	66 %	80	86 %	24	1622 %	382	42 %
	Für uns nicht relevant	135	68 %	169	58 %	58	32 %	11	12 %	119	80 %	492	54 %
	Gesamt	198	100 %	289	100 %	181	100 %	93	100 %	148	100 %	909	100 %
Abfallwirtschaft	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	5	2 %	19	7 %	30	17 %	16	17 %	43	28 %	113	12 %
	Überwiegend ausgelagert	34	17 %	83	28 %	56	31 %	6	70 %	97	64 %	335	36 %
	Für uns nicht relevant	162	81 %	190	65 %	95	52 %	12	13 %	12	8 %	471	51 %
	Gesamt	201	100 %	292	100 %	181	100 %	93	100 %	152	100 %	919	100 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	121	58 %	132	44 %	47	26 %	11	12 %	-	-	311	34 %
	Überwiegend ausgelagert	44	21 %	115	39 %	122	66 %	77	84 %	6	4 %	364	39 %
	Für uns nicht relevant	42	20 %	50	17 %	15	8 %	4	4 %	142	96 %	253	27 %
	Gesamt	207	100 %	297	100 %	184	100 %	92	100 %	148	100 %	928	100 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	153	73 %	242	80 %	163	87 %	86	92 %	147	95 %	791	84 %
	Überwiegend ausgelagert	20	10 %	21	7 %	9	5 %	6	6 %	7	5 %	63	7 %
	Für uns nicht relevant	36	17 %	40	13 %	15	9 %	1	1 %	1	1 %	93	10 %
	Gesamt	209	100 %	303	100 %	187	100 %	93	100 %	155	100 %	947	100 %
Kinderbetreuung	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	164	77 %	242	79 %	150	80 %	74	80 %	27	18 %	657	69 %
	Überwiegend ausgelagert	42	20 %	52	17 %	29	16 %	19	20 %	34	23 %	176	19 %
	Für uns nicht relevant	6	3 %	14	5 %	8	4 %	-	-	89	59 %	117	12 %
	Gesamt	212	100 %	308	100 %	187	100 %	93	100 %	150	100 %	950	100 %
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	136	66 %	258	84 %	174	93 %	86	92 %	60	41 %	714	76 %
	Überwiegend ausgelagert	35	17 %	26	8 %	12	6 %	7	8 %	38	26 %	118	13 %
	Für uns nicht relevant	35	17 %	23	7 %	1	1 %	-	-	50	34 %	109	12 %
	Gesamt	206	100 %	307	100 %	187	100 %	93	100 %	148	100 %	941	100 %
Sportstätten und Bäder	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	157	75 %	268	88 %	154	82 %	59	66 %	54	37 %	692	74 %
	Überwiegend ausgelagert	13	6 %	23	8 %	33	18 %	30	33 %	23	16 %	122	13 %
	Für uns nicht relevant	40	19 %	15	5 %	-	-	1	1 %	70	48 %	126	13 %
	Gesamt	210	100 %	306	100 %	187	100 %	90	100 %	147	100 %	940	100 %
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	3	2 %	7	2 %	4	2 %	5	5 %	38	25 %	57	6 %
	Überwiegend ausgelagert	19	10 %	33	12 %	37	21 %	41	45 %	78	51 %	208	23 %
	Für uns nicht relevant	178	89 %	243	86 %	138	77 %	45	49 %	36	24 %	640	71 %
	Gesamt	200	100 %	283	100 %	179	100 %	91	100 %	152	100 %	905	100 %
Wohnungswirtschaft	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	52	27 %	56	20 %	32	18 %	6	7 %	5	3 %	151	17 %
	Überwiegend ausgelagert	46	23 %	90	32 %	87	48 %	67	76 %	31	21 %	321	36 %
	Für uns nicht relevant	98	50 %	136	48 %	62	34 %	15	17 %	110	75 %	421	47 %
	Gesamt	196	100 %	282	100 %	181	100 %	88	100 %	156	100 %	893	100 %
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	52	27 %	113	40 %	64	36 %	53	58 %	79	52 %	361	40 %
	Überwiegend ausgelagert	49	26 %	74	26 %	49	28 %	23	25 %	42	28 %	237	27 %
	Für uns nicht relevant	91	47 %	96	34 %	63	36 %	15	16 %	31	20 %	296	33 %
	Gesamt	192	100 %	283	100 %	176	100 %	91	100 %	152	100 %	894	100 %
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	178	84 %	284	94 %	174	94 %	87	95 %	143	94 %	866	92 %
	Überwiegend ausgelagert	16	8 %	10	3 %	7	4 %	5	5 %	9	6 %	47	5 %
	Für uns nicht relevant	19	9 %	8	3 %	5	3 %	-	-	-	-	32	3 %
	Gesamt	213	100 %	302	100 %	186	100 %	92	100 %	152	100 %	945	100 %
Sonstiges	Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	14	27 %	18	38 %	16	73 %	14	74 %	18	49 %	80	45 %
	Überwiegend ausgelagert	3	6 %	2	4 %	2	9 %	1	5 %	4	11 %	12	7 %
	Für uns nicht relevant	35	67 %	27	57 %	4	18 %	4	21 %	15	41 %	85	48 %
	Gesamt	52	100 %	47	100 %	22	100 %	19	100 %	37	100 %	177	100 %

Tabelle 8: Frage 8 "In welchem Umfang hatten Sie für das Jahr 2024 Investitionen* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushaltsgeplant? Inwieweit konnten Sie diese Investitionen im Jahr 2024 tatsächlich auch verausgaben? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2025?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen												
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt		
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	
Geplant laut Haushaltsplan 2024	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	151	150.7	239	150.9	166	155.2	81	137.8	144	33.3	781	128.7
	ÖPNV	31	7.9	86	9.7	89	9.2	51	9.4	124	4.6	381	7.7
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	142	20.3	224	29.0	152	48.3	69	23.6	148	19.4	735	28.9
	Energieerzeugung und -versorgung	44	12.3	88	10.0	85	3.8	52	4.6	21	2.0	290	7.0
	Abfallwirtschaft	27	0.0	77	0.4	67	1.6	45	1.5	109	1.4	325	1.1
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	117	148.1	171	115.2	128	74.0	58	32.3	7	0.0	481	100.6
	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	120	72.9	204	114.3	147	168.0	80	159.9	145	74.3	696	115.4
	Kinderbetreuung	139	65.8	228	79.6	15	62.5	78	36.3	55	11.7	654	61.8
	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	119	7.6	208	10.4	149	13.4	78	16.2	92	3.0	646	10.2
	Sportstätten und Bäder	112	35.1	228	50.0	158	57.3	74	28.9	69	5.9	641	42.0
	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	16	0.0	33	4.0	28	1.7	31	12.4	94	15.7	202	10.1
	Wohnungswirtschaft	70	25.2	109	14.5	81	21.0	51	9.9	30	5.5	341	16.7
	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	69	30.2	148	17.9	99	13.6	60	17.6	111	23.1	487	19.9
	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	128	61.6	241	74.8	159	63.7	82	36.8	145	10.1	755	53.7
	Sonstiges	89	83.9	151	101.6	105	100.7	52	101.4	94	20.7	491	82.7
Investitionen insgesamt	131	935.5	216	940.3	145	888.9	69	740.0	122	209.5	683	777.7	
Voraussichtlich verausgabte Investitionen 2024	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	153	78.0	239	79.8	152	85.4	67	64.6	129	22.7	740	69.2
	ÖPNV	27	1.7	88	5.1	82	4.6	47	7.2	105	1.9	349	4.0
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	138	12.6	216	18.0	143	32.6	64	22.0	133	14.5	694	19.6
	Energieerzeugung und -versorgung	41	7.4	84	4.4	78	3.1	48	1.0	15	1.4	266	3.7
	Abfallwirtschaft	25	-	75	0.2	57	0.8	43	0.7	99	0.7	299	0.5
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	112	69.9	167	66.5	117	37.9	51	11.0	4	2.6	451	53.1
	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	124	42.1	202	64.7	135	100.1	67	116.8	128	52.9	646	70.7
	Kinderbetreuung	144	55.0	220	44.8	142	45.7	68	19.9	45	6.8	619	41.9
	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	117	3.9	200	4.9	136	8.9	65	12.7	77	1.0	595	6.0
	Sportstätten und Bäder	116	28.3	228	35.1	148	34.0	64	18.1	58	3.4	614	28.8
	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	12	0.0	34	1.8	24	1.8	26	9.5	87	13.6	183	8.4
	Wohnungswirtschaft	69	16.3	112	15.6	70	13.8	46	4.1	25	0.8	322	12.6
	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	69	15.7	141	11.3	89	10.7	51	9.4	98	12.6	448	11.9
	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	133	28.1	231	37.2	145	32.0	71	24.1	127	5.4	707	27.4
	Sonstiges	92	69.7	153	56.9	98	75.5	47	59.0	81	11.0	471	55.6
Investitionen insgesamt	126	465.9	204	496.7	131	497.9	60	416.6	107	157.7	628	425.4	
Geplante Investitionen 2025	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	150	140.3	241	149.3	164	141.0	81	136.1	140	31.5	776	123.2
	ÖPNV	31	7.6	91	11.9	92	8.0	53	14.7	121	4.2	388	8.6
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	144	20.6	223	32.0	153	47.2	69	25.0	145	16.9	734	29.3
	Energieerzeugung und -versorgung	46	11.3	86	7.8	86	8.7	52	4.2	18	0.6	288	7.5
	Abfallwirtschaft	27	-	80	0.3	64	1.3	45	1.5	108	1.6	324	1.1
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	117	142.1	170	122.4	123	69.5	61	31.3	6	-	477	100.4
	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	123	59.9	203	110.8	139	151.4	78	170.0	143	78.0	686	109.8
	Kinderbetreuung	146	63.3	224	73.8	151	62.6	79	37.1	53	13.0	653	59.5
	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	119	10.1	209	13.0	142	11.6	78	15.9	90	1.3	638	10.8
	Sportstätten und Bäder	121	45.8	221	47.1	156	56.5	74	25.9	68	8.4	640	42.6
	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	16	0.0	35	3.0	26	4.4	30	21.5	97	21.5	204	14.5
	Wohnungswirtschaft	73	21.6	111	11.4	82	15.0	51	10.7	28	5.4	345	13.8
	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	71	48.1	151	19.7	97	17.5	60	16.4	108	21.8	487	23.4
	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	130	83.1	228	72.3	159	60.8	82	40.2	144	11.5	743	56.4
	Sonstiges	90	72.3	151	85.5	106	98.7	53	92.8	95	16.7	495	73.5
Investitionen insgesamt	122	832.1	208	860.3	142	788.5	69	758.1	121	210.4	662	710.3	

Tabelle 9: Frage 9 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	Vollständig	8	4%	6	2%	2	1%	1	1%	16	11%	33	4%
	Weitgehend	39	20%	82	29%	44	25%	19	23%	66	45%	250	28%
	Teilweise	73	38%	111	39%	87	49%	33	40%	44	30%	348	40%
	Nur in geringem Umfang	62	32%	76	27%	44	25%	29	35%	19	13%	230	26%
	Gar nicht	9	5%	6	2%	-	-	-	-	-	-	15	2%
	Weiß nicht	-	-	2	1%	1	1%	-	-	2	1%	5	1%
Gesamt	191	100%	283	100%	178	100%	82	100%	147	100%	881	100%	
ÖPNV	Vollständig	3	11%	6	8%	4	6%	1	2%	14	13%	28	9%
	Weitgehend	8	29%	28	39%	27	39%	20	40%	48	46%	131	41%
	Teilweise	5	18%	14	19%	16	23%	11	22%	21	20%	67	21%
	Nur in geringem Umfang	8	29%	11	15%	6	9%	6	12%	4	4%	35	11%
	Gar nicht	-	-	6	8%	2	3%	1	2%	-	-	9	3%
	Weiß nicht	4	14%	7	10%	14	20%	11	22%	17	16%	53	16%
Gesamt	28	100%	72	100%	69	100%	50	100%	104	100%	323	100%	
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Vollständig	23	12%	18	6%	8	5%	3	4%	12	8%	64	7%
	Weitgehend	52	28%	92	33%	52	30%	17	21%	55	37%	268	31%
	Teilweise	50	27%	86	31%	67	38%	38	47%	56	38%	297	34%
	Nur in geringem Umfang	39	21%	66	24%	44	25%	23	28%	21	14%	193	22%
	Gar nicht	21	11%	13	5%	2	1%	-	-	3	2%	39	4%
	Weiß nicht	1	1%	4	1%	2	1%	-	-	1	1%	8	1%
Gesamt	186	100%	279	100%	175	100%	81	100%	148	100%	869	100%	
Energieerzeugung und -versorgung	Vollständig	1	3%	6	10%	5	8%	6	14%	1	6%	19	9%
	Weitgehend	17	43%	15	24%	15	25%	12	29%	3	19%	62	28%
	Teilweise	9	23%	17	27%	9	15%	4	10%	4	25%	43	20%
	Nur in geringem Umfang	8	20%	6	10%	5	8%	-	-	1	6%	20	9%
	Gar nicht	1	3%	5	8%	1	2%	1	2%	-	-	8	4%
	Weiß nicht	4	10%	13	21%	24	41%	19	45%	7	44%	67	31%
Gesamt	40	100%	62	100%	59	100%	42	100%	16	100%	219	100%	
Abfallwirtschaft	Vollständig	6	35%	9	20%	7	15%	11	23%	22	25%	55	23%
	Weitgehend	3	18%	17	38%	19	41%	19	40%	44	50%	102	42%
	Teilweise	1	6%	5	11%	4	9%	3	6%	11	13%	24	10%
	Nur in geringem Umfang	1	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0%
	Gar nicht	1	6%	3	7%	1	2%	1	2%	1	1%	7	3%
	Weiß nicht	5	29%	11	24%	15	33%	13	28%	10	11%	54	22%
Gesamt	17	100%	45	100%	46	100%	47	100%	88	100%	243	100%	
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Vollständig	21	15%	21	11%	9	8%	7	13%	1	25%	59	12%
	Weitgehend	43	30%	82	42%	49	41%	21	40%	-	-	195	38%
	Teilweise	48	34%	49	25%	31	26%	8	15%	-	-	136	27%
	Nur in geringem Umfang	23	16%	31	16%	10	8%	1	2%	-	-	65	13%
	Gar nicht	5	4%	3	2%	3	3%	1	2%	-	-	12	2%
	Weiß nicht	2	1%	8	4%	17	14%	14	27%	3	75%	44	9%
Gesamt	142	100%	194	100%	119	100%	52	100%	4	100%	511	100%	
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Vollständig	22	14%	19	8%	10	6%	-	-	7	5%	58	7%
	Weitgehend	57	35%	111	46%	57	36%	24	29%	65	44%	314	40%
	Teilweise	40	25%	74	31%	70	44%	49	60%	67	46%	300	38%
	Nur in geringem Umfang	32	20%	31	13%	20	13%	9	11%	6	4%	98	12%
	Gar nicht	8	5%	2	1%	2	1%	-	-	1	1%	13	2%
	Weiß nicht	2	1%	5	2%	1	1%	-	-	1	1%	9	1%
Gesamt	161	100%	242	100%	160	100%	82	100%	147	100%	792	100%	
Kinderbetreuung	Vollständig	33	17%	32	12%	15	9%	1	1%	5	12%	86	12%
	Weitgehend	70	37%	136	50%	85	52%	31	39%	20	46%	342	46%
	Teilweise	57	30%	75	28%	46	28%	39	49%	8	19%	225	30%
	Nur in geringem Umfang	25	13%	22	8%	18	11%	7	9%	-	-	72	10%
	Gar nicht	4	2%	1	0%	-	-	-	-	-	-	5	1%
	Weiß nicht	1	1%	5	2%	1	1%	2	3%	9	21%	18	2%
Gesamt	190	100%	271	100%	165	100%	80	100%	42	100%	748	100%	
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Vollständig	14	11%	22	9%	10	6%	2	2%	8	11%	56	8%
	Weitgehend	33	25%	88	35%	73	44%	27	33%	39	52%	260	37%
	Teilweise	24	18%	74	30%	41	25%	35	43%	16	21%	190	27%
	Nur in geringem Umfang	43	33%	51	20%	34	20%	17	21%	6	8%	151	21%
	Gar nicht	15	11%	8	3%	3	2%	-	-	3	4%	29	4%
	Weiß nicht	3	2%	6	2%	6	4%	-	-	3	4%	18	3%
Gesamt	132	100%	249	100%	167	100%	81	100%	75	100%	704	100%	
Sportstätten und Bäder	Vollständig	14	9%	15	6%	9	5%	4	5%	4	6%	46	6%
	Weitgehend	44	28%	80	30%	54	32%	26	33%	15	22%	219	30%
	Teilweise	41	26%	100	37%	62	36%	32	41%	34	51%	269	36%
	Nur in geringem Umfang	41	26%	65	24%	39	23%	16	20%	10	15%	171	23%
	Gar nicht	13	8%	9	3%	3	2%	-	-	1	1%	26	4%
	Weiß nicht	2	1%	2	1%	3	2%	1	1%	3	4%	11	1%
Gesamt	155	100%	271	100%	170	100%	79	100%	67	100%	742	100%	
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Vollständig	1	11%	2	11%	1	5%	1	3%	9	11%	14	9%
	Weitgehend	1	11%	4	21%	4	21%	9	31%	32	40%	50	32%
	Teilweise	1	11%	4	21%	2	11%	10	34%	21	26%	38	24%
	Nur in geringem Umfang	-	-	4	21%	2	11%	-	-	8	10%	14	9%
	Gar nicht	3	33%	3	16%	1	5%	1	3%	2	2%	10	6%
	Weiß nicht	3	33%	2	11%	9	47%	8	28%	9	11%	31	20%
Gesamt	9	100%	19	100%	19	100%	29	100%	81	100%	157	100%	
Wohnungswirtschaft	Vollständig	6	7%	3	3%	3	4%	5	11%	3	18%	20	6%
	Weitgehend	7	8%	17	18%	18	26%	13	30%	10	59%	65	21%
	Teilweise	31	36%	32	34%	21	30%	5	11%	2	12%	91	29%
	Nur in geringem Umfang	34	39%	27	28%	11	16%	-	-	-	-	72	23%
	Gar nicht	6	7%	9	9%	6	9%	1	2%	-	-	22	7%
	Weiß nicht	3	3%	7	7%	11	16%	20	45%	2	12%	43	14%
Gesamt	87	100%	95	100%	70	100%	44	100%	17	100%	313	100%	
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Vollständig	11	14%	17	11%	6	6%	2	3%	15	14%	51	10%
	Weitgehend	32	40%	67	44%	42	45%	31	51%	54	52%	226	46%
	Teilweise	24	30%	43	28%	32	34%	21	34%	23	22%	143	29%
	Nur in geringem Umfang	9	11%	16	10%	6	3%	2	3%	7	7%	41	8%
	Gar nicht	2	3%	3	2%	1	-	-	-	1	1%	7	1%
	Weiß nicht	2	3%	7	5%	6	8%	5	8%	4	4%	24	5%
Gesamt	80	100%	153	100%	93	100%	61	100%	104	100%	491	100%	
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Vollständig	27	15%	35	13%	22	13%	6	7%	15	11%	105	12%
	Weitgehend	64	36%	135	48%	95	56%	46	55%	86	61%	426	50%
	Teilweise	56	32%	83	30%	42	25%	29	35%	31	22%	241	28%
	Nur in geringem Umfang	27	15%	19	7%	8	5%	2	2%	7	5%	63	7%
	Gar nicht	2	1%	3	1%	1	1%	1	1%	-	-	6	1%
	Weiß nicht	1	1%	4	1%	2	1%	1	1%	2	1%	10	1%
Gesamt	177	100%	279	100%	170	100%	84	100%	141	100%	851	100%	
Sonstiges	Vollständig	4	12%	4	7%	1	3%	-	-	3	12%	12	7%
	Weitgehend	11	33%	14	23%	11	33%	3	16%	11	44%	50	29%
	Teilweise	16	48%	25	41%	8	24%	9	47%	8	32%	66	39%
	Nur in geringem Umfang	-	-	6	10%	6	18%	2	11%	-	-	14	8%
	Gar nicht	2	6%	3	5%	1	3%	-	-	1	4%	7	4%
	Weiß nicht	-	-	9	15%	6	18%	5	26%	2	8%	22	13%
Gesamt	33	100%	61	100%	33	100%	19	100%	25	100%	171	100%	
Insgesamt	Vollständig	7	4%	8	3%	3	2%	1	1%	5	4%	24	3%
	Weitgehend	48	27%	76	29%	50	34%	26	35%	60	48%	260	33%
	Teilweise	81	46%	130	49%	70	47%	38	51%	48	39%	367	47%
	Nur in geringem Umfang	39	22%	44	17%	22	15%						

Tabelle 10a: Frage 10 "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	Gravierender Rückstand	44	24%	57	21%	37	22%	21	27%	26	18%	185	22%
	Nennenswerter Rückstand	101	55%	165	59%	104	62%	48	61%	65	46%	483	57%
	Geringer oder kein Rückstand	37	20%	50	18%	24	14%	7	9%	44	31%	162	19%
	Weiß nicht	-	-	6	2%	3	2%	3	4%	7	5%	19	2%
	Gesamt	182	100%	278	100%	168	100%	79	100%	142	100%	849	100%
ÖPNV	Gravierender Rückstand	2	8%	1	2%	1	2%	5	9%	3	3%	12	4%
	Nennenswerter Rückstand	1	4%	11	17%	10	16%	19	36%	19	19%	60	20%
	Geringer oder kein Rückstand	18	75%	41	64%	35	56%	20	38%	56	56%	170	45%
	Weiß nicht	3	13%	11	17%	17	30%	9	17%	22	22%	62	20%
	Gesamt	24	100%	64	100%	63	100%	53	100%	100	100%	304	100%
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Gravierender Rückstand	22	13%	41	15%	28	17%	15	19%	23	16%	129	16%
	Nennenswerter Rückstand	61	35%	103	38%	77	47%	40	52%	57	39%	338	41%
	Geringer oder kein Rückstand	90	52%	122	45%	55	33%	19	25%	58	40%	344	41%
	Weiß nicht	-	-	6	2%	5	3%	3	4%	7	5%	21	3%
	Gesamt	173	100%	272	100%	165	100%	77	100%	145	100%	832	100%
Energieerzeugung und -versorgung	Gravierender Rückstand	1	3%	1	2%	2	4%	2	5%	-	-	6	3%
	Nennenswerter Rückstand	7	21%	15	24%	14	25%	6	14%	4	24%	46	22%
	Geringer oder kein Rückstand	21	62%	34	55%	22	40%	22	52%	7	41%	106	50%
	Weiß nicht	5	15%	12	19%	17	31%	12	29%	6	35%	52	25%
	Gesamt	34	100%	62	100%	55	100%	42	100%	17	100%	210	100%
Abfallwirtschaft	Gravierender Rückstand	-	-	-	-	1	2%	-	-	1	1%	2	1%
	Nennenswerter Rückstand	-	-	2	4%	1	2%	6	12%	4	5%	13	5%
	Geringer oder kein Rückstand	10	67%	32	69%	33	73%	34	68%	67	76%	176	72%
	Weiß nicht	5	33%	12	26%	10	22%	10	20%	16	18%	53	22%
	Gesamt	15	100%	46	100%	45	100%	50	100%	88	100%	244	100%
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Gravierender Rückstand	31	23%	24	13%	12	10%	1	2%	-	-	68	14%
	Nennenswerter Rückstand	61	45%	82	45%	44	38%	15	27%	-	-	202	41%
	Geringer oder kein Rückstand	38	28%	63	34%	42	37%	27	49%	-	-	170	34%
	Weiß nicht	5	4%	15	8%	17	15%	12	22%	5	100%	54	11%
	Gesamt	135	100%	184	100%	115	100%	55	100%	5	100%	494	100%
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Gravierender Rückstand	29	20%	41	17%	38	25%	23	29%	32	22%	163	21%
	Nennenswerter Rückstand	47	32%	110	47%	74	49%	46	58%	72	49%	349	46%
	Geringer oder kein Rückstand	70	48%	79	34%	37	24%	9	11%	36	24%	231	30%
	Weiß nicht	1	1%	5	2%	3	2%	2	3%	7	5%	18	2%
	Gesamt	147	100%	235	100%	152	100%	80	100%	147	100%	761	100%
Kinderbetreuung	Gravierender Rückstand	15	8%	28	11%	9	6%	7	7%	2	5%	61	8%
	Nennenswerter Rückstand	52	29%	83	31%	70	45%	43	43%	12	29%	260	36%
	Geringer oder kein Rückstand	114	63%	146	55%	72	47%	26	26%	18	43%	376	52%
	Weiß nicht	1	1%	8	3%	3	2%	3	3%	10	24%	25	3%
	Gesamt	182	100%	265	100%	154	100%	79	79%	42	100%	722	100%
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Gravierender Rückstand	5	4%	14	6%	8	5%	4	6%	4	6%	36	5%
	Nennenswerter Rückstand	28	21%	62	26%	48	31%	36	47%	12	18%	186	28%
	Geringer oder kein Rückstand	97	72%	146	60%	90	59%	33	43%	37	54%	403	60%
	Weiß nicht	5	4%	20	8%	7	5%	3	4%	15	22%	50	7%
	Gesamt	135	100%	242	100%	153	100%	77	100%	68	100%	675	100%
Sportstätten und Bäder	Gravierender Rückstand	18	13%	48	18%	34	21%	9	12%	9	14%	118	17%
	Nennenswerter Rückstand	59	42%	106	41%	71	44%	42	55%	27	41%	305	43%
	Geringer oder kein Rückstand	65	46%	102	39%	51	32%	22	29%	21	32%	261	37%
	Weiß nicht	-	-	4	2%	5	3%	4	5%	9	14%	22	3%
	Gesamt	142	100%	260	100%	161	100%	77	100%	66	100%	706	100%
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Gravierender Rückstand	-	-	-	-	3	19%	4	14%	18	21%	25	15%
	Nennenswerter Rückstand	2	20%	6	30%	3	19%	9	31%	32	37%	52	32%
	Geringer oder kein Rückstand	5	50%	8	40%	3	19%	8	28%	23	26%	47	29%
	Weiß nicht	3	30%	6	30%	7	44%	8	28%	14	16%	38	23%
	Gesamt	10	100%	20	100%	16	100%	29	100%	87	100%	162	100%
Wohnungswirtschaft	Gravierender Rückstand	19	24%	17	19%	11	16%	3	7%	1	5%	51	17%
	Nennenswerter Rückstand	38	48%	41	45%	26	37%	15	34%	7	35%	127	42%
	Geringer oder kein Rückstand	20	25%	26	29%	21	30%	13	30%	8	40%	88	29%
	Weiß nicht	3	4%	7	8%	12	17%	13	30%	4	20%	39	13%
	Gesamt	80	100%	91	100%	70	100%	44	100%	20	100%	305	100%
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Gravierender Rückstand	3	4%	5	3%	2	2%	2	4%	5	5%	17	4%
	Nennenswerter Rückstand	21	25%	45	30%	25	29%	25	44%	35	37%	151	32%
	Geringer oder kein Rückstand	58	68%	90	61%	49	57%	25	44%	49	52%	271	58%
	Weiß nicht	3	4%	8	5%	10	12%	5	9%	6	6%	32	7%
	Gesamt	85	100%	148	100%	86	100%	57	100%	95	100%	471	100%
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Gravierender Rückstand	21	12%	22	8%	9	6%	4	5%	10	7%	66	8%
	Nennenswerter Rückstand	69	41%	196	40%	62	39%	37	46%	39	29%	313	39%
	Geringer oder kein Rückstand	77	45%	129	49%	82	51%	34	42%	77	57%	399	49%
	Weiß nicht	3	2%	7	3%	7	4%	6	7%	10	7%	33	4%
	Gesamt	170	100%	264	100%	160	100%	81	100%	136	100%	811	100%
Sonstiges	Gravierender Rückstand	4	13%	6	10%	6	21%	1	4%	4	14%	21	12%
	Nennenswerter Rückstand	7	22%	24	39%	11	39%	12	52%	5	17%	59	34%
	Geringer oder kein Rückstand	19	59%	20	32%	7	25%	3	13%	13	45%	62	36%
	Weiß nicht	2	6%	12	19%	4	14%	7	30%	7	24%	32	18%
	Gesamt	32	100%	62	100%	28	100%	23	100%	29	100%	174	100%
Investitionsrückstand insgesamt	Gravierender Rückstand	11	7%	17	7%	11	9%	7	12%	13	12%	59	9%
	Nennenswerter Rückstand	107	72%	151	63%	92	72%	45	58%	62	58%	457	67%
	Geringer oder kein Rückstand	30	20%	62	26%	21	16%	9	25%	26	25%	148	22%
	Weiß nicht	1	1%	10	4%	4	3%	1	5%	5	5%	21	3%
	Gesamt	149	100%	240	100%	128	100%	62	100%	106	100%	685	100%

Tabelle 10b: Frage 10 "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"

Nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	100	782.3	148	654.6	85	497.8	26	741.1	75	141.1	434	557.3
ÖPNV	22	5.9	52	21.4	37	27.1	17	48.1	55	10.5	183	19.9
Öffentliche Verwaltungsgebäude	102	170.9	145	205.6	80	213.4	21	303.4	77	76.7	425	180.2
Energieerzeugung und -versorgung	27	114.5	51	51.1	42	135.9	16	84.4	12	3.9	148	86.5
Abfallwirtschaft	19	0.0	41	0.8	26	1.2	16	7.5	56	5.9	158	3.3
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	85	855.7	114	403.4	61	296.3	18	46.1	2	0.0	280	491.5
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	91	512.8	144	603.2	75	774.3	22	982.5	86	375.0	418	587.2
Kinderbetreuung	105	289.1	140	230.5	73	189.2	21	147.6	20	8.4	359	222.0
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	82	63.7	129	75.6	73	75.1	19	137.4	42	19.2	345	69.2
Sportstätten und Bäder	75	203.7	140	253.1	81	253.9	28	317.1	42	50.3	366	224.8
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	14	5.7	20	48.9	9	0.0	10	130.5	53	138.8	106	91.7
Wohnungswirtschaft	46	238.5	76	162.9	38	74.0	16	76.7	13	15.3	189	146.0
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	50	66.1	91	42.2	39	21.23	16	44.0	48	17.8	244	39.1
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	98	351.3	145	309.9	75	274.5	26	255.6	67	26.0	411	263.6
Sonstiges	55	46.8	101	81.2	57	104.8	20	149.3	46	15.7	279	73.3
Investitionsrückstand insgesamt	96	4128.3	133	3873.1	72	3299.2	21	4675.7	59	856.5	381	3406.1

Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren abzubauen oder wird er weiter anwachsen?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	Wird weiter deutlich anwachsen	40	24%	58	23%	36	23%	23	23%	26	21%	183	23%
	Wird noch etw. als anwachsen	50	29%	78	31%	59	37%	16	37%	41	33%	244	31%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	50	29%	72	28%	38	24%	32	24%	36	29%	228	29%
	Wird etw. als abgebaut	28	16%	42	17%	24	15%	7	15%	20	16%	121	15%
	Wird deutlich abgebaut	2	1%	4	2%	1	1%	-	1%	2	2%	9	1%
	Gesamt	170	100%	254	100%	158	100%	78	100%	125	100%	785	100%
ÖPNV	Wird weiter deutlich anwachsen	2	13%	1	2%	4	2%	4	10%	7	10%	15	7%
	Wird noch etw. als anwachsen	-	-	5	10%	10	20%	9	21%	10	15%	34	15%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	9	60%	27	53%	29	57%	19	45%	38	57%	122	54%
	Wird etw. als abgebaut	2	13%	11	22%	5	10%	9	21%	9	13%	36	16%
	Wird deutlich abgebaut	2	13%	7	14%	6	12%	1	2%	3	4%	19	8%
	Gesamt	15	100%	51	100%	51	100%	42	100%	67	100%	226	100%
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Wird weiter deutlich anwachsen	16	11%	20	9%	15	10%	8	11%	14	11%	73	10%
	Wird noch etw. als anwachsen	36	24%	59	26%	46	31%	21	28%	30	24%	192	26%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	72	48%	92	40%	46	31%	28	38%	38	30%	276	38%
	Wird etw. als abgebaut	17	11%	45	20%	27	18%	12	16%	29	23%	130	18%
	Wird deutlich abgebaut	10	7%	14	6%	13	9%	5	7%	14	11%	56	8%
	Gesamt	151	100%	230	100%	147	100%	74	100%	125	100%	727	100%
Energieerzeugung und -versorgung	Wird weiter deutlich anwachsen	1	5%	2	6%	5	11%	2	7%	-	-	10	8%
	Wird noch etw. als anwachsen	3	15%	3	9%	8	18%	4	13%	1	14%	19	14%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	9	45%	12	38%	24	55%	16	53%	4	57%	65	49%
	Wird etw. als abgebaut	7	35%	9	28%	6	14%	6	20%	1	14%	29	22%
	Wird deutlich abgebaut	-	-	6	19%	1	2%	2	7%	1	14%	10	8%
	Gesamt	20	100%	32	100%	44	100%	30	100%	7	100%	133	100%
Abfallwirtschaft	Wird weiter deutlich anwachsen	-	-	-	-	1	4%	-	-	2	4%	3	2%
	Wird noch etw. als anwachsen	-	-	1	5%	2	7%	2	5%	3	6%	8	6%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	7	100%	19	95%	21	78%	30	81%	36	67%	113	78%
	Wird etw. als abgebaut	-	-	-	-	3	11%	2	5%	10	19%	15	10%
	Wird deutlich abgebaut	-	-	-	-	-	-	3	8%	3	6%	6	4%
	Gesamt	7	100%	20	100%	27	100%	37	100%	54	100%	145	100%
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Wird weiter deutlich anwachsen	23	19%	14	9%	6	6%	1	2%	-	-	44	10%
	Wird noch etw. als anwachsen	38	23%	29	18%	21	21%	3	7%	-	-	81	19%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	39	31%	61	38%	48	49%	30	73%	1	100%	179	42%
	Wird etw. als abgebaut	28	23%	39	25%	19	19%	6	15%	-	-	92	22%
	Wird deutlich abgebaut	6	5%	16	10%	4	4%	1	2%	-	-	27	6%
	Gesamt	124	100%	159	100%	98	100%	41	100%	1	100%	423	100%
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Wird weiter deutlich anwachsen	9	7%	19	9%	15	11%	10	13%	19	15%	72	11%
	Wird noch etw. als anwachsen	21	16%	42	20%	34	25%	18	23%	28	22%	143	21%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	62	46%	57	27%	21	15%	10	13%	35	28%	185	27%
	Wird etw. als abgebaut	22	16%	57	27%	49	36%	30	39%	34	27%	192	28%
	Wird deutlich abgebaut	21	16%	35	17%	18	13%	9	12%	11	9%	94	14%
	Gesamt	135	100%	210	100%	137	100%	77	100%	127	100%	686	100%
Kinderbetreuung	Wird weiter deutlich anwachsen	12	8%	13	6%	8	6%	5	7%	2	8%	40	7%
	Wird noch etw. als anwachsen	19	12%	49	22%	35	27%	14	19%	4	17%	121	20%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	67	44%	83	37%	40	30%	25	34%	9	38%	224	37%
	Wird etw. als abgebaut	31	20%	54	24%	36	27%	24	33%	7	29%	152	25%
	Wird deutlich abgebaut	25	16%	28	12%	13	10%	5	7%	2	8%	73	12%
	Gesamt	154	100%	227	100%	132	100%	73	100%	24	100%	610	100%
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Wird weiter deutlich anwachsen	6	6%	8	4%	6	5%	2	3%	1	2%	23	4%
	Wird noch etw. als anwachsen	14	13%	44	23%	27	21%	17	24%	11	23%	113	21%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	71	66%	95	51%	71	54%	35	49%	31	66%	303	56%
	Wird etw. als abgebaut	9	8%	29	15%	19	15%	14	20%	3	6%	74	14%
	Wird deutlich abgebaut	7	7%	12	6%	8	6%	3	4%	1	2%	31	6%
	Gesamt	107	100%	188	100%	131	100%	71	100%	47	100%	544	100%
Sportstätten und Bäder	Wird weiter deutlich anwachsen	9	8%	27	12%	11	8%	3	4%	6	12%	56	9%
	Wird noch etw. als anwachsen	34	28%	67	29%	41	28%	18	24%	11	22%	171	28%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	51	43%	73	31%	44	31%	22	30%	20	40%	210	34%
	Wird etw. als abgebaut	21	18%	47	20%	34	24%	28	38%	9	18%	139	22%
	Wird deutlich abgebaut	5	4%	18	8%	14	10%	3	4%	4	8%	44	7%
	Gesamt	120	100%	232	100%	144	100%	74	100%	50	100%	620	100%
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Wird weiter deutlich anwachsen	-	-	-	-	2	18%	3	13%	8	11%	13	11%
	Wird noch etw. als anwachsen	1	17%	2	18%	3	27%	4	17%	19	27%	29	24%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	5	83%	6	55%	4	36%	9	39%	18	25%	42	34%
	Wird etw. als abgebaut	-	-	2	18%	1	9%	5	22%	15	21%	23	19%
	Wird deutlich abgebaut	-	-	1	9%	1	9%	2	9%	11	15%	15	12%
	Gesamt	6	100%	11	100%	11	100%	23	100%	71	100%	122	100%
Wohnungswirtschaft	Wird weiter deutlich anwachsen	14	20%	8	10%	7	13%	1	4%	1	7%	31	13%
	Wird noch etw. als anwachsen	18	26%	24	31%	14	25%	2	7%	-	-	58	24%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	29	42%	27	35%	21	38%	19	68%	10	71%	106	44%
	Wird etw. als abgebaut	7	10%	14	18%	13	24%	6	21%	1	7%	41	17%
	Wird deutlich abgebaut	1	1%	4	5%	-	-	-	-	2	14%	7	3%
	Gesamt	69	100%	77	100%	55	100%	28	100%	14	100%	243	100%
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Wird weiter deutlich anwachsen	5	7%	1	1%	2	3%	2	4%	3	4%	13	3%
	Wird noch etw. als anwachsen	4	6%	16	14%	12	17%	6	13%	13	17%	51	13%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	36	51%	57	50%	33	46%	20	42%	34	45%	180	47%
	Wird etw. als abgebaut	14	20%	25	22%	18	25%	17	35%	12	16%	86	23%
	Wird deutlich abgebaut	11	16%	16	14%	6	8%	3	6%	13	17%	49	13%
	Gesamt	70	100%	115	100%	71	100%	48	100%	75	100%	379	100%
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Wird weiter deutlich anwachsen	18	12%	14	6%	6	4%	2	3%	7	7%	47	7%
	Wird noch etw. als anwachsen	30	20%	34	15%	27	20%	11	15%	16	16%	118	17%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	54	37%	84	37%	50	37%	35	47%	45	45%	268	39%
	Wird etw. als abgebaut	26	18%	57	25%	36	26%	22	30%	26	26%	167	24%
	Wird deutlich abgebaut	19	13%	37	16%	17	13%	4	5%	7	7%	84	12%
	Gesamt	147	100%	226	100%	136	100%	74	100%	101	100%	684	100%
Sonstiges	Wird weiter deutlich anwachsen	2	6%	2	5%	1	4%	1	6%	2	10%	8	6%
	Wird noch etw. als anwachsen	4	13%	8	19%	10	42%	2	12%	6	30%	30	22%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	18	58%	15	35%	7	29%	9	53%	7	35%	56	41%
	Wird etw. als abgebaut	5	16%	10	23%	5	21%	4	23%	2	10%	26	19%
	Wird deutlich abgebaut	2	6%	8	19%	1	4%	1	6%	3	15%	15	11%
	Gesamt	31	100%	43	100%	24	100%	17	100%	20	100%	135	100%
Investitionsrückstand insgesamt	Wird weiter deutlich anwachsen	13	9%	17	8%	9	7%	4	6%	9	10%	52	8%
	Wird noch etw. als anwachsen	50	34%	66	30%	42	34%	14	22%	25	27%	197	31%
	Wird auf gleichem Niveau bleiben	49	34%	75	34%	48	39%	33	52%	36	39%	241	37%
	Wird etw. als abgebaut	28	19%	47	21%	21	17%	11	17%	22	23%	129	20%
	Wird deutlich abgebaut	5	3%	14	6%	4	3%	2	3%	2	2%	27	4%
	Gesamt	145	100%	219	100%	124	100%	64	100%	94	100%	646	100%

Tabelle 12: Frage 12 "Wie hoch fielen die folgenden Haushaltskennzahlen für die Jahre 2022 und 2023 laut Jahresabschluss aus?"

Nach Größenklassen (in Mio. Euro)

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Abschreibungen	2022	131	0.8	226	2.2	151	6.4	83	46.0	128	11.7	719	9.6
	2023	131	0.8	219	2.3	144	8.3	78	47.7	121	12.1	693	10.1
Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	2022	128	38.6	217	4.1	149	8.0	79	54.2	128	18.3	701	19.5
	2023	126	1.3	212	3.6	142	9.0	74	64.4	125	10.9	679	12.3
Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit	2022	125	-1.0	214	-1.4	149	-4.7	79	-57.7	124	-9.0	691	-9.8
	2023	121	-0.5	208	21.3	143	-6.4	74	-62.0	121	-9.4	667	-3.4
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	2022	119	7.0	218	2.6	148	25.3	80	39.1	125	12.0	690	14.2
	2023	118	13.2	213	6.9	142	6.3	75	45.4	122	12.3	670	13.2
Zweckgebundene Investitionszuweisungen (vom Land z.B. im KFA zur Verfügung gestellt)	2022	121	0.4	202	1.3	138	4.1	76	23.0	126	7.8	663	5.5
	2023	120	0.6	196	1.6	133	4.5	71	25.5	123	8.0	643	5.9
Veräußerungen von Anlagevermögen zur Finanzierung von Investitionen	2022	118	0.2	212	0.6	139	1.2	76	6.3	118	0.2	663	1.2
	2023	116	0.1	204	0.7	133	0.8	71	6.8	116	0.5	640	1.2
Auszahlungen für Investitionstätigkeit	2022	124	53.5	219	6.2	154	17.5	82	105.8	129	27.4	708	32.3
	2023	123	2.1	214	9.1	148	15.7	77	115.5	126	28.3	688	24.7
Liquide Mittel zum 31.12	2022	125	2.9	219	7.3	151	17.9	80	76.3	128	36.2	703	21.9
	2023	124	3.9	213	7.7	145	19.2	76	70.8	125	34.5	683	21.4
Rücklagen zum 31.12 (Ergebnis- bzw. Ausgleichsrücklagen im Eigenkapital)	2022	119	5.4	213	13.6	141	32.0	78	247.2	138	49.9	689	49.7
	2023	116	3.8	207	16.0	136	36.1	72	295.9	135	51.6	666	55.4
Zins- und sonstige Finanzaufwendungen	2022	127	0.1	228	0.4	152	0.6	83	8.0	137	0.9	727	1.3
	2023	125	0.2	223	0.3	146	1.2	78	10.8	135	1.5	707	1.8
Ordentliche Tilgung	2022	134	0.2	232	0.7	156	3.2	80	40.8	137	6.2	739	6.5
	2023	132	1.0	226	0.7	150	4.4	77	46.5	135	6.3	720	7.5

Tabelle 13a: Frage 13 "Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024 eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"

Eingesetzte Instrumente in der Investitionsfinanzierung 2024 nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)	Nein	59	33%	96	33%	63	38%	40	49%	61	42%	319	37%
	Ja	121	67%	191	67%	105	63%	41	51%	86	59%	544	63%
	Gesamt	180	100%	287	100%	168	100%	81	100%	147	100%	863	100%
Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z.B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA)	Nein	37	20%	79	28%	54	31%	33	41%	54	38%	257	30%
	Ja	144	80%	204	72%	118	69%	47	59%	90	63%	603	70%
	Gesamt	181	100%	283	100%	172	100%	80	100%	144	100%	860	100%
Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z.B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)	Nein	66	37%	87	31%	36	21%	15	19%	33	23%	237	28%
	Ja	111	63%	193	69%	135	79%	66	81%	108	77%	613	72%
	Gesamt	177	100%	280	100%	171	100%	81	100%	141	100%	850	100%
Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)	Nein	30	17%	27	9%	18	10%	5	6%	18	13%	98	11%
	Ja	150	83%	259	91%	154	90%	77	94%	126	88%	766	89%
	Gesamt	180	100%	286	100%	172	100%	82	100%	144	100%	864	100%
Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	Nein	121	68%	138	50%	57	34%	16	19%	51	36%	383	45%
	Ja	56	32%	139	50%	112	66%	67	81%	92	64%	466	55%
	Gesamt	177	100%	277	100%	169	100%	83	100%	143	100%	849	100%
Schuldscheindarlehen	Nein	171	99%	259	98%	156	98%	71	89%	129	96%	786	97%
	Ja	2	1%	5	2%	3	2%	9	11%	5	4%	24	3%
	Gesamt	173	100%	264	100%	159	100%	80	100%	134	100%	810	100%
Sonstige	Nein	136	93%	183	84%	101	79%	37	60%	93	81%	550	82%
	Ja	11	7%	36	16%	27	21%	25	40%	22	19%	121	18%
	Gesamt	147	100%	219	100%	128	100%	62	100%	115	100%	671	100%

Tabelle 13b: Frage 13 "Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024 eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"

Beabsichtigter Anteil an der Investitionsfinanzierung 2024 nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)	124	27.4	185	20.4	112	20.0	53	15.4	100	15.2	574	20.5
Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z.B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA)	124	31.8	185	21.7	112	16.1	53	11.3	100	11.3	574	20.0
Zw eckgebundene Investitionszuweisungen (z.B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)	124	8.4	185	10.3	112	11.3	53	12.4	100	15.0	574	11.1
Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)	124	19.0	185	20.5	112	19.7	53	21.0	100	24.4	574	20.7
Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	124	12.3	185	23.6	112	29.7	53	34.4	100	32.6	574	24.9
Schuldscheindarlehen	124	0.3	185	0.4	112	0.7	53	3.0	100	0.1	574	0.6
Sonstige	124	0.7	185	3.1	112	2.5	53	2.5	100	1.3	574	2.1

Tabelle 13c: Frage 13: "Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024 eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"

Voraussichtliche Entwicklung des Anteils an der Investitionsfinanzierung 2025

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)	Eher mehr als 2023	50	32%	72	27%	25	18%	15	23%	16	13%	178	24%
	Bleibt gleich	42	27%	73	28%	47	34%	26	41%	44	35%	232	31%
	Eher weniger als 2023	62	40%	117	45%	66	48%	23	36%	66	52%	334	45%
	Gesamt	154	100%	262	100%	138	100%	64	100%	126	100%	744	100%
Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z.B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA)	Eher mehr als 2023	18	12%	25	10%	13	9%	6	9%	12	10%	74	10%
	Bleibt gleich	64	43%	96	39%	64	45%	32	50%	57	48%	313	43%
	Eher weniger als 2023	68	45%	128	51%	64	45%	26	41%	49	42%	335	46%
	Gesamt	150	100%	249	100%	141	100%	64	100%	118	100%	722	100%
Zw eckgebundene Investitionszuweisungen (z.B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)	Eher mehr als 2023	27	20%	20	9%	15	11%	7	10%	16	13%	85	12%
	Bleibt gleich	65	48%	137	61%	99	70%	42	62%	84	67%	427	62%
	Eher weniger als 2023	44	32%	67	30%	27	19%	19	28%	25	20%	182	26%
	Gesamt	136	100%	224	100%	141	100%	68	100%	125	100%	694	100%
Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)	Eher mehr als 2023	40	26%	61	23%	33	22%	15	22%	20	16%	169	22%
	Bleibt gleich	67	43%	133	51%	88	58%	37	54%	76	60%	401	53%
	Eher weniger als 2023	49	31%	67	26%	30	20%	17	25%	30	24%	193	25%
	Gesamt	156	100%	261	100%	151	100%	69	100%	126	100%	763	100%
Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	Eher mehr als 2023	72	58%	132	55%	103	68%	49	66%	89	69%	445	62%
	Bleibt gleich	37	30%	77	32%	36	24%	19	26%	23	18%	192	27%
	Eher weniger als 2023	16	13%	30	13%	13	9%	6	9%	17	13%	82	11%
	Gesamt	125	100%	239	100%	152	100%	74	100%	129	100%	719	100%
Schuldscheindarlehen	Eher mehr als 2023	2	4%	6	6%	3	6%	7	18%	8	15%	26	9%
	Bleibt gleich	41	84%	83	86%	45	85%	32	80%	45	83%	246	84%
	Eher weniger als 2023	6	12%	7	7%	5	9%	1	3%	1	2%	20	7%
	Gesamt	49	100%	96	100%	53	100%	40	100%	54	100%	292	100%
Sonstige	Eher mehr als 2023	2	6%	7	9%	10	21%	8	24%	9	20%	36	15%
	Bleibt gleich	24	73%	54	72%	31	65%	24	73%	28	64%	161	69%
	Eher weniger als 2023	7	21%	14	19%	7	15%	1	3%	7	16%	36	15%
	Gesamt	33	100%	75	100%	48	100%	33	100%	44	100%	233	100%

Tabelle 14: Frage 14 "Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Die Bedingungen für die Kreditaufnahme waren für meine Kommune in den vergangenen 12 Monaten...	Sehr gut	3	2%	3	1%	6	3%	3	4%	5	4%	20	2%
	Eher Gut	14	9%	54	20%	52	30%	13	16%	25	18%	158	19%
	Teils-teils / neutral	34	22%	85	32%	52	30%	40	49%	47	33%	258	32%
	Eher Schlecht	31	20%	42	16%	19	11%	14	17%	24	17%	130	16%
	Sehr schlecht	3	2%	2	1%	2	1%	1	1%	1	1%	9	1%
	Keine Inanspruchnahme	69	45%	78	30%	44	25%	11	13%	40	28%	242	30%
	Gesamt	154	100%	264	100%	175	100%	82	100%	142	100%	817	100%
Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für meine Kommune in den nächsten 12 Monaten...	Deutlich verbessern	1	1%	1	0%	1	1%	-	-	2	1%	5	1%
	Leicht verbessern	23	15%	60	23%	38	23%	16	20%	35	25%	172	21%
	Nicht verändern	46	30%	80	31%	61	36%	32	39%	50	35%	269	33%
	Leicht verschlechtern	24	16%	59	23%	38	23%	22	27%	26	18%	169	21%
	Deutlich verschlechtern	22	14%	13	5%	13	8%	8	10%	9	6%	65	8%
	Keine Inanspruchnahme	37	24%	48	18%	17	10%	4	5%	20	14%	126	16%
	Gesamt	153	100%	261	100%	168	100%	82	100%	142	100%	806	100%

Tabelle 15: Frage 15 "Welche Erfahrungen mit Förderprogrammen gibt es in Ihrer Kommune?"

Bitte kreuzen Sie alle auf Ihre Kommune zutreffenden Punkte an.

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Wir haben uns in der Vergangenheit erfolgreich auf Förderung im Rahmen von Förderprogrammen beworben.	171	21%	265	32%	174	21%	84	10%	139	17%	833	100%
Wir haben uns in der Vergangenheit auf Förderung im Rahmen von Förderprogrammen beworben, aber unsere Bewerbung war nicht erfolgreich.	65	20%	101	31%	75	23%	43	13%	41	13%	325	100%
Wir bewerben uns derzeit auf eine/mehrere Förderungen im Rahmen eines Förderprogramms.	105	17%	190	31%	143	24%	71	12%	98	16%	607	100%
Wir haben derzeit keinen Antrag im Rahmen eines Förderprogramms gestellt, planen dies aber.	24	32%	24	32%	9	12%	3	4%	15	20%	75	100%
Wir haben derzeit keinen Antrag im Rahmen eines Förderprogramms gestellt und planen auch nicht, das künftig zu tun.	5	46%	3	27%	1	9%	-	-	2	18%	11	100%

Tabelle 16: Frage 16 "Wie stellt Ihre Kommune sicher, den Überblick über Förderprogramme zu behalten?"

Bitte kreuzen Sie alle zutreffenden Punkte an

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Wir lesen regelmäßig die Hinweise der kommunalen Spitzenverbände.	146	19%	249	33%	159	21%	76	10%	136	18%	766	100%
Wir lesen regelmäßig die Veröffentlichungen (z. B. Newsletter, Websites, etc.) von Ministerien, Projektträgern, Förderagenturen, Förderbanken, etc.	122	17%	219	31%	160	23%	80	11%	123	17%	705	100%
Wir fragen aktiv bei Fördermittelgebern nach passenden Programmen nach, wenn wir ein neues Investitionsprojekt haben.	109	20%	179	33%	118	22%	53	10%	85	16%	544	100%
Wir nutzen bestehende Online-Suchmöglichkeiten wie z. B. die Förderdatenbank des Bundes.	89	17%	166	31%	127	24%	70	13%	85	16%	537	100%
Wir nehmen die Dienstleistung von Beratungsunternehmen (Fördermittelberatung) in Anspruch.	35	19%	55	30%	47	26%	18	10%	29	16%	184	100%
Wir tauschen uns mit anderen Kommunen zum Thema aus.	133	24%	189	35%	93	17%	46	8%	86	16%	547	100%
Sonstiges	8	16%	15	30%	11	22%	7	14%	9	18%	50	100%

Tabelle 17: Frage 17 "Gibt es in Ihrer Kommune Mitarbeitende bzw. Abteilungen (z. B. ein zentrales Fördermanagement), deren ausschließliche oder hauptsächliche Aufgabe es ist, den Überblick über bestehende und/oder neue Förderprogramme zu halten?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen										Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise			
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent		
Mitarbeitende	...beschäftigen sich ausschließlich mit Förderprogrammen	10	6%	19	7%	41	23%	25	30%	13	9%	108	12%
	...beschäftigen sich überwiegend mit Förderprogrammen	24	13%	97	34%	78	44%	38	45%	38	26%	275	32%
	Gibt es bei uns nicht	144	80%	164	59%	56	32%	20	24%	90	62%	474	55%
	Weiß nicht	3	2%	2	1%	1	1%	1	1%	5	3%	12	1%
	Gesamt	181	100%	282	100%	176	100%	84	100%	146	100%	869	100%
Abteilung(en)	...beschäftigen sich ausschließlich mit Förderprogrammen	-	-	-	-	8	6%	15	20%	6	4%	29	4%
	...beschäftigen sich überwiegend mit Förderprogrammen	5	3%	22	9%	19	14%	16	22%	9	7%	71	9%
	Gibt es bei uns nicht	158	96%	222	90%	108	78%	43	58%	121	88%	652	86%
	Weiß nicht	2	1%	3	1%	3	2%	-	-	2	1%	10	1%
	Gesamt	165	100%	247	100%	138	100%	74	100%	138	100%	762	100%

Tabelle 18: Frage 18 "Welche der folgenden personellen Ressourcen setzen Sie in Ihrer Kommune ein, um Förderprogramme in Anspruch zu nehmen?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen										Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise			
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent		
Fachants-/Dezernats- bzw. Abteilungsleitung	Setzen wir immer ein	69	45%	80	32%	27	17%	12	15%	22	17%	210	27%
	Setzen wir häufig ein	42	28%	77	31%	53	33%	24	30%	37	29%	233	30%
	Setzen wir gelegentlich ein	25	16%	77	31%	67	42%	37	46%	46	36%	252	33%
	Setzen wir nie ein	13	9%	13	5%	7	4%	4	5%	12	9%	49	6%
	Weiß nicht	3	2%	4	2%	7	4%	4	5%	10	8%	28	4%
Total	152	100%	251	100%	161	100%	81	100%	127	100%	772	100%	
Fach-/Referats- bzw. Teamleitung	Setzen wir immer ein	18	18%	32	17%	23	16%	14	18%	26	20%	113	18%
	Setzen wir häufig ein	30	30%	56	30%	56	38%	29	38%	55	43%	226	35%
	Setzen wir gelegentlich ein	15	15%	61	33%	53	36%	27	36%	37	29%	193	30%
	Setzen wir nie ein	35	35%	29	16%	11	7%	1	1%	3	2%	79	12%
	Weiß nicht	2	2%	6	3%	5	3%	5	7%	8	6%	26	4%
Total	100	100%	184	100%	148	100%	76	100%	129	100%	637	100%	
Sachbearbeitung bzw. Mitarbeitende ohne Führungsverantwortung	Setzen wir immer ein	35	26%	46	20%	58	35%	36	46%	37	27%	212	28%
	Setzen wir häufig ein	30	22%	89	39%	71	43%	31	39%	63	46%	284	38%
	Setzen wir gelegentlich ein	36	27%	68	30%	35	21%	9	11%	28	20%	176	24%
	Setzen wir nie ein	32	24%	23	10%	2	1%	1	1%	5	4%	63	8%
	Weiß nicht	1	1%	1	0%	1	1%	2	3%	4	3%	9	1%
Total	134	100%	227	100%	167	100%	79	100%	137	100%	744	100%	
Mitarbeitende in der Kämmerei	Setzen wir immer ein	46	31%	65	27%	38	25%	18	22%	20	15%	187	25%
	Setzen wir häufig ein	37	25%	57	24%	46	30%	20	24%	35	26%	195	26%
	Setzen wir gelegentlich ein	42	28%	86	36%	50	33%	27	33%	62	46%	267	35%
	Setzen wir nie ein	23	15%	28	12%	18	12%	17	20%	15	11%	101	13%
	Weiß nicht	1	1%	3	1%	1	1%	1	1%	2	1%	8	1%
Total	149	100%	239	100%	153	100%	83	100%	134	100%	758	100%	
Mitarbeitende in Fachdezernaten	Setzen wir immer ein	15	14%	21	12%	27	21%	22	27%	21	17%	106	17%
	Setzen wir häufig ein	20	19%	43	24%	48	37%	33	40%	45	37%	189	30%
	Setzen wir gelegentlich ein	27	25%	61	34%	34	26%	23	28%	36	30%	181	29%
	Setzen wir nie ein	44	41%	46	26%	16	12%	1	1%	8	7%	115	19%
	Weiß nicht	2	2%	6	3%	6	5%	3	4%	12	10%	29	5%
Total	108	100%	177	100%	131	100%	82	100%	122	100%	620	100%	
Externe, z. B. Fachplaner	Setzen wir immer ein	8	6%	9	4%	5	3%	1	1%	6	5%	29	4%
	Setzen wir häufig ein	43	31%	57	26%	32	21%	8	11%	23	19%	163	23%
	Setzen wir gelegentlich ein	55	40%	113	52%	82	55%	36	50%	58	47%	344	49%
	Setzen wir nie ein	29	21%	32	15%	25	17%	12	17%	18	15%	116	17%
	Weiß nicht	3	2%	7	3%	5	3%	15	21%	19	15%	49	7%
Total	138	100%	218	100%	149	100%	72	100%	124	100%	701	100%	
Mitarbeitende in sonstigen Bereichen, und zwar:	Setzen wir immer ein	4	7%	2	2%	3	6%	3	9%	3	7%	15	5%
	Setzen wir häufig ein	2	3%	7	8%	4	8%	2	6%	4	9%	19	7%
	Setzen wir gelegentlich ein	4	7%	7	8%	8	16%	3	9%	4	9%	26	9%
	Setzen wir nie ein	46	75%	64	70%	25	49%	9	27%	11	25%	155	55%
	Weiß nicht	5	8%	12	13%	11	22%	16	48%	22	50%	66	23%
Total	61	100%	92	100%	51	100%	33	100%	44	100%	281	100%	

Tabelle 19: Frage 19 "Wie würden Sie die Zusammenarbeit der Kämmerei mit den Fachdezernaten bei der Administration von Förderprogrammen beschreiben?"

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Die Abstimmung mit den Fachdezernaten...	...läuft immer reibungslos	24	15%	15	6%	7	4%	4	5%	5	4%	55	7%
	...läuft in der Regel reibungslos	100	64%	183	71%	104	63%	51	65%	89	65%	527	66%
	...ist in der Regel schwierig	24	15%	47	18%	42	25%	19	24%	31	23%	163	21%
	...ist immer schwierig	2	1%	5	2%	5	3%	-	-	3	2%	15	2%
	Weiß nicht	6	4%	7	3%	7	4%	5	6%	9	7%	34	4%
	Gesamt	156	100%	257	100%	165	100%	79	100%	137	100%	794	100%

Tabelle 23: Frage 23 "Welche der folgenden Vorschläge sind aus Sicht Ihrer Kommune geeignet, um das Fördersystem in Deutschland zu reformieren?"

Bitte kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.

		Einwohnergrößenklassen										Landkreise		Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent						
Ein zentrale Informationsplattform mit allen existierenden Förderprogrammen	Wäre sehr hilfreich	130	74%	185	68%	128	73%	66	80%	101	70%	610	72%		
	Wäre eher hilfreich	32	18%	68	25%	42	24%	9	11%	31	21%	182	21%		
	neutral	9	5%	13	5%	5	3%	6	7%	8	6%	41	5%		
	Wäre eher abträglich	2	1%	3	1%	-	-	-	-	1	1%	6	1%		
	Wäre sehr abträglich	2	1%	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0%		
	Weiß nicht	-	-	3	1%	-	-	2	2%	4	3%	9	1%		
Total	175	100%	272	100%	175	100%	83	100%	145	100%	850	100%			
Vereinheitlichung der Förderkriterien, Antragsformulare und Verwendungsnachweise.	Wäre sehr hilfreich	131	75%	211	78%	139	79%	66	80%	113	78%	660	78%		
	Wäre eher hilfreich	36	21%	54	20%	33	19%	12	14%	25	17%	160	19%		
	neutral	5	3%	5	2%	3	2%	3	4%	4	3%	20	2%		
	Wäre eher abträglich	-	-	-	-	1	1%	-	-	-	-	1	0%		
	Wäre sehr abträglich	2	1%	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0%		
	Weiß nicht	1	1%	2	1%	-	-	2	2%	2	1%	7	1%		
Total	175	100%	272	100%	176	100%	83	100%	144	100%	850	100%			
Verbessertert Zugang zu aktuellen Informationen über den Status laufender Bewerbungen in den Förderprogrammen	Wäre sehr hilfreich	82	48%	144	54%	71	41%	43	52%	55	38%	395	47%		
	Wäre eher hilfreich	57	33%	82	30%	66	38%	29	35%	59	41%	293	35%		
	neutral	27	16%	41	15%	36	21%	8	10%	27	19%	139	17%		
	Wäre eher abträglich	1	1%	-	-	1	1%	-	-	1	1%	3	0%		
	Wäre sehr abträglich	1	1%	-	-	1	1%	-	-	-	-	2	0%		
	Weiß nicht	3	2%	2	1%	-	-	2	2%	3	2%	10	1%		
Total	171	100%	269	100%	175	100%	82	100%	145	100%	842	100%			
Umstellung auf Förderpauschalen.*	Wäre sehr hilfreich	84	50%	120	45%	86	50%	41	51%	82	58%	413	50%		
	Wäre eher hilfreich	18	11%	51	19%	30	17%	14	18%	27	19%	140	17%		
	neutral	40	24%	55	21%	29	17%	15	19%	20	14%	159	19%		
	Wäre eher abträglich	15	9%	24	9%	15	9%	5	6%	6	4%	65	8%		
	Wäre sehr abträglich	6	4%	7	3%	7	4%	1	1%	1	1%	22	3%		
	Weiß nicht	5	3%	9	3%	5	3%	4	5%	6	4%	29	4%		
Total	168	100%	266	100%	172	100%	80	100%	142	100%	828	100%			
Flexibilisierung der zeitlichen Verwendung von Fördermitteln.	Wäre sehr hilfreich	85	50%	137	52%	98	56%	50	60%	75	52%	445	52%		
	Wäre eher hilfreich	49	29%	90	34%	58	33%	28	34%	50	34%	275	33%		
	neutral	33	19%	31	12%	17	10%	2	2%	14	10%	97	12%		
	Wäre eher abträglich	3	2%	3	1%	1	1%	-	-	-	-	7	1%		
	Wäre sehr abträglich	-	-	1	0%	-	-	1	1%	1	1%	4	0%		
	Weiß nicht	-	-	3	1%	-	-	2	2%	4	3%	9	1%		
Total	170	100%	265	100%	174	100%	83	100%	144	100%	836	100%			
Bündelung der Programmabwicklung bei einem zentralen Projektträger des Bundes für die Kommunen.	Wäre sehr hilfreich	57	34%	96	37%	69	40%	31	39%	43	31%	296	36%		
	Wäre eher hilfreich	44	26%	85	33%	44	25%	19	24%	48	34%	240	29%		
	neutral	41	24%	44	17%	36	21%	22	28%	30	21%	173	21%		
	Wäre eher abträglich	9	5%	14	5%	11	6%	3	4%	6	4%	43	5%		
	Wäre sehr abträglich	8	5%	13	5%	9	5%	1	1%	5	4%	36	4%		
	Weiß nicht	11	6%	9	3%	4	2%	4	5%	8	6%	36	4%		
Total	170	100%	261	100%	173	100%	80	100%	140	100%	100	100%			
Sonstiges, und zw ar:	Wäre sehr hilfreich	2	50%	5	28%	6	67%	8	62%	3	21%	24	41%		
	Wäre eher hilfreich	-	-	3	17%	2	22%	-	-	2	14%	7	12%		
	neutral	-	-	-	-	1	11%	-	-	1	7%	2	3%		
	Wäre eher abträglich	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Wäre sehr abträglich	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Weiß nicht	2	50%	10	56%	-	38%	5	38%	8	57%	25	43%		
Total	4	100%	18	100%	9	100%	100%	100%	14	100%	58	100%			

* Mittel, die zur flexiblen Verwendung für einen übergeordneten Zweck, wie bspw. Klimaschutz, zur Verfügung gestellt werden.

Tabelle 24: Frage 24 "Suchen Sie in Ihrer Kommune eher nach Förderungen für Bestandsprojekte oder werden eher Projekte aufgrund verfügbarer Förderprogramme entwickelt?"

Bitte kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.

		Einwohnergrößenklassen										Landkreise		Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent						
Wir suchen Förderungen für Bestandsprojekte.	Immer	56	33%	86	31%	53	30%	29	34%	38	26%	262	31%		
	Überwiegend	108	63%	165	60%	109	62%	46	54%	86	59%	514	60%		
	Selten	6	3%	18	7%	10	6%	8	9%	15	10%	57	7%		
	Nie	-	-	-	-	1	1%	-	-	-	-	1	0%		
	Weiß nicht	2	1%	5	2%	2	1%	2	2%	7	5%	18	2%		
	Gesamt	172	100%	274	100%	175	100%	85	100%	146	100%	852	100%		
Wir entwickeln Projekte aufgrund verfügbarer Förderprogramme.	Immer	11	6%	7	3%	2	1%	1	1%	1	1%	22	3%		
	Überwiegend	26	15%	49	18%	36	21%	28	34%	30	21%	169	20%		
	Selten	106	62%	177	66%	112	65%	44	54%	90	63%	529	63%		
	Nie	23	14%	25	9%	17	10%	7	9%	11	8%	83	10%		
	Weiß nicht	4	2%	10	4%	5	3%	2	2%	11	8%	32	4%		
	Gesamt	170	100%	268	100%	172	100%	82	100%	143	100%	835	100%		

Redaktioneller Hinweis: Bei einigen Fragen sind Freitextfelder für die Antworten vorgesehen, die nicht tabellarisch dargestellt werden.

**Bundesweite Befragung der Kämmergeien für das
KfW-Kommunalpanel 2025**
– Investitionsbedarf, Investitionstätigkeit, Finanzierungsmöglichkeiten –
durchgeführt vom Deutschen Institut für Urbanistik im Januar und Februar 2025

Deutsches Institut für Urbanistik
Bereich Infrastruktur, Wirtschaft und Finanzen
Zimmerstr. 13 – 15
10969 Berlin

Bitte bis zum 28. Februar 2025 zurücksenden.

Kurz gefasst:

- Bitte unterstützen Sie dieses Projekt durch eine **möglichst vollständige** Beantwortung unseres Fragebogens.
- Wenn Ihnen genaue Angaben nicht möglich sind, nehmen Sie bitte **Schätzungen** vor.
- Ihre Angaben unterliegen selbstverständlich dem **Datenschutz**.
- Rückfragen richten Sie bitte an:

Dr. Christian Raffer, Tel. +49 30 39001-198

kommunalpanel@difu.de

Dr. Henrik Scheller, Tel. +49 30 39001-295

Das **Deutsche Institut für Urbanistik (Difu)** führt auch im Jahr 2025 im Auftrag der **KfW Bankengruppe (KfW)** eine Umfrage zur Investitionstätigkeit, den Investitionsrückständen sowie den Finanzierungsmöglichkeiten der Städte, Landkreise und Gemeinden durch.

Der Fragebogen wurde mit den kommunalen Spitzenverbänden abgestimmt. **Deutscher Städtetag (DST), Deutscher Landkreistag (DLT) und Deutscher Städte- und Gemeindebund (DStGB)** unterstützen die Umfrage und bitten um Ihre Mithilfe. Ihre Teilnahme hilft uns, aussagekräftige Ergebnisse zu erzielen. Denn die Ergebnisse der Befragung dienen dazu, für die öffentliche Diskussion belastbare Fakten über die Finanzlage und Investitionstätigkeit der Kommunen bereitzustellen.

Zu diesem Zweck bitten wir Sie um verschiedene Angaben und Einschätzungen zur Haushaltssituation Ihrer Kommune. Das diesjährige Sonderthema behandelt das Thema Förderprogramme. Sollten Sie einzelne Angaben nicht machen können oder wollen, senden Sie uns den Fragebogen bitte trotzdem zurück – ggf. auch unvollständig ausgefüllt. Sollten Sie zu einzelnen Fragen keine exakten Angaben machen können, bitten wir um **Schätzungen**.

Hinweise zum Datenschutz: Ihre Teilnahme an dieser Befragung und die Beantwortung einzelner Fragen ist freiwillig. Alle Angaben aus der Umfrage werden streng vertraulich behandelt. Teilweise bedient sich das Difu zur Datenverarbeitung externer Dienstleister. Diese wurden vom Difu sorgfältig ausgewählt und beauftragt. Es erfolgt keine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte. Weitere Informationen zur Einhaltung des Datenschutzes finden Sie in der Erklärung zum Datenschutz auf Seite 2.

Wir bitten Sie, den Fragebogen **bis zum 28. Februar an das Difu** zurückzusenden. Er steht Ihnen auch als PDF-Formular oder als Online-Umfrage unter folgendem Link zur Verfügung: www.difu.de/18762

Die bisherigen Berichte des KfW-Kommunalpanels finden Sie im Internet unter www.kfw.de/kommunalpanel.

Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung!

Machen Sie bitte nur Angaben für Ihren eigenen Landkreis **oder** Ihre Stadt/Gemeinde.

Sofern Sie für einen Gemeindeverband unterhalb der Kreisebene (Samtgemeinde, Verwaltungsgemeinschaft, Amt etc.) antworten, bitten wir Sie, sich bei Ihren Antworten sowohl auf den Haushalt des Gemeindeverbandes als auch auf die einzelnen Gemeindehaushalte zu beziehen. Dies bedeutet, dass sie beispielsweise die Investitionen aller von Ihnen verwalteten Haushalte addieren. Geben Sie bitte im Folgenden an, worauf sich Ihre Angaben beziehen.

<input type="checkbox"/> Landkreis	<input type="checkbox"/> Gemeindeverband (inkl. angehöriger/beteiligter Gemeinden)
<input type="checkbox"/> Stadt oder Gemeinde	<input type="checkbox"/> Gemeindeverband (nur Haushalt des Gemeindeverbandes)
Name der Kommune:	
PLZ:	
Amtlicher Gemeindegeschlüssel:	
Bitte geben Sie, sofern Sie unser Einladungsschreiben zur Hand haben, die letzten 4 Ziffern des Aktenzeichens an:	

Erklärung zum Datenschutz und zur absoluten Vertraulichkeit Ihrer Angaben

Das Deutsche Institut für Urbanistik gGmbH (Difu) (Verantwortlicher) und dessen Unterauftragnehmer verarbeiten Ihre Daten ausschließlich zu Zwecken der wissenschaftlichen Forschung im Rahmen des von der KfW Bankengruppe (KfW) beauftragten Forschungsprojekts „KfW-Kommunalpanel 2025 – Investitionsbedarf, Investitionstätigkeit, Finanzierungsmöglichkeiten“.

Wir verarbeiten von Ihnen Personenstammdaten (Name), Kontaktdaten (Mail-Adresse, Adresse) sowie Empirie-Daten (Ihre Antworten sowie ggfs. Zeitpunkt der Beantwortung). Diese Daten stammen aus öffentlich zugänglichen Quellen oder werden im Rahmen der Umfrage bei Ihnen abgefragt. Ihre Angaben werden lediglich mithilfe des amtlichen Gemeindegchlüssels (AGS) mit gemeindegspezifischen Informationen des Statistischen Bundesamtes – wie Einwohnerzahl und Steuereinnahmen – zusammengeführt. Ein Abgleich mit weiteren Datenbeständen erfolgt nicht. Sofern Sie an der Online-Version der Befragung teilnehmen, werden vom Umfragesystem LimeSurvey Log-Daten verarbeitet: Beim Aufruf von LimeSurvey übermittelt Ihr Browser, wie bei jedem Webseitenaufruf, Daten Ihres abrufenden Geräts an das System. Für Informationszwecke speichert das Difu davon jedoch ausschließlich das Datum und Uhrzeit des Zugriffs. Ihre Antworten, die für sich genommen keine Rückschlüsse auf Ihre Person zulassen, werden von den personenbezogenen Daten, die sie angeben können, getrennt und werden nur mittels eines Schlüssels wieder zusammengeführt, wenn eine Kontaktaufnahme aus wissenschaftlichen Gründen erforderlich ist.

Rechtsgrundlage für die Verarbeitung sind Art. 6 Abs. 1 lit. a und f EU-Datenschutzgrundverordnung.

Es wird zugesichert, dass alle einschlägigen Bestimmungen des Datenschutzes eingehalten werden. Dies bedeutet insbesondere:

- Die Teilnahme an der Befragung ist selbstverständlich freiwillig. Um ein größtmögliches Maß an Anonymität zu gewährleisten, verzichten wir auf die Rücksendung einer unterschriebenen Einwilligungserklärung. Bitte lesen Sie sich daher diese Erklärung sowie die Erläuterungen zum Forschungsprojekt sorgfältig durch. Entscheiden Sie dann, ob Sie teilnehmen möchten oder nicht. Wenn Sie das Onlineformular ausfüllen oder uns Ihre Antworten per Post oder E-Mail zusenden, gehen wir davon aus, dass Sie freiwillig an der Befragung zu Forschungszwecken teilnehmen möchten. Durch eine Nichtteilnahme entstehen Ihnen keine Nachteile.
- Die personenbezogenen Daten werden aus dem auszuwertenden Datensatz gelöscht und in einen separaten Datensatz überführt. Eine Verknüpfung beider Datensätze ist nur mittels einer gesonderten Ordnungszahl möglich. Eine Verknüpfung erfolgt nur, wenn dies im Sinne guter wissenschaftlicher Praxis erforderlich ist.
- Die personenbezogenen Daten werden nicht an Dritte übermittelt oder diesen zur Kenntnis gegeben.
- Die Forschungsergebnisse werden in wissenschaftlich üblicher Form veröffentlicht. Niemand kann aus den Ergebnissen erkennen, von welcher Person oder Kommune die Angaben gemacht wurden. Natürlich erfährt auch niemand, ob Sie an der Erhebung teilgenommen haben oder nicht.
- Wir löschen Ihre Daten zum frühestmöglichen Zeitpunkt. Haben Sie sich zum Beispiel bereit erklärt, uns Ihre Kontaktdaten für die Benachrichtigung über die Publikation bereit zu stellen, erfolgt die Löschung nach der Benachrichtigung. Die Löschung erfolgt spätestens dann, wenn es nach den Grundsätzen guter wissenschaftlicher Praxis erforderlich ist.

Recht im Zusammenhang mit der Erhebung, Verarbeitung und Nutzung Ihrer Daten:

- Sie können jederzeit Auskunft über die zu Ihrer Person verarbeiteten Daten erhalten.
- Die Einwilligung kann ohne Angaben von Gründen verweigert werden (Nichtteilnahme) oder mit Wirkung für die Zukunft widerrufen werden. Falls Sie an der Erhebung teilgenommen haben und nachträglich widerrufen wollen, so wenden Sie sich bitte an Dr. Christian Raffer (Email: raffer@difu.de / Telefon: +49 30 39001-198). Im Falle des Widerrufs werden Ihre Daten, sofern sie sich im Verfahrensablauf noch Ihrer Person zuordnen lassen, selbstverständlich unverzüglich gelöscht.
- Sie können unter den gesetzlichen Voraussetzungen Auskunft, Berichtigung, Löschung oder die eingeschränkte Verarbeitung Ihrer Daten verlangen, der Verarbeitung widersprechen oder Ihr Recht auf Datenübertragbarkeit geltend machen (per E-Mail an datenschutz@difu.de oder postalisch). Sie haben zudem das Recht zur Beschwerde über diese Datenverarbeitung bei der zuständigen Aufsichtsbehörde für Datenschutz.
- Bei Fragen können Sie sich an unsere/n Datenschutzbeauftragte/n wenden: datenschutz@difu.de.

Einwilligung zu Nachfragen, zukünftigen Befragungen und zur Ergebniszusendung (Bitte geben Sie ggf. Ihre E-Mail-Adresse an.)

		Ja	Nein
a	Da wir hier zum Teil offene Fragen verwenden, kann es erforderlich werden, Nachfragen zur besseren Einordnung Ihrer Angaben in der Umfrage zu stellen. Dürfen wir Sie zu diesem Zweck nochmals gesondert kontaktieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Gerne informieren wir Sie per E-Mail über die Publikation des KfW-Kommunalpanels 2025. Sind Sie damit einverstanden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Das Difu würde Sie gerne zukünftig per Mail zu den jährlichen Umfragen im Rahmen des KfW-Kommunalpanels einladen. Dürfen wir Sie dazu kontaktieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Das Difu würde Sie gerne zukünftig per Mail unterjährig zu sehr kurzen Ad-hoc-Befragungen zu aktuellen Themen einladen. Dürfen wir Sie dazu kontaktieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Wenn Sie mit einer oder mehreren dieser Möglichkeiten einverstanden sind, geben Sie bitte Ihre E-Mail-Adresse an. Ihre E-Mail-Adresse wird von den anderen Angaben im Fragebogen getrennt gespeichert und nur für die Zwecke verwendet, die Sie angekreuzt haben. Anschließend wird sie gelöscht. Weitere Informationen zum Datenschutz und zu Ihren Rechten finden Sie in der Erklärung zum Datenschutz auf dieser Seite.

E-Mail:

Hinweise:

- Unter einigen Fragen finden Sie Definitionen und Hinweise zu den verwendeten Begriffen, die Ihnen die Beantwortung erleichtern sollen.
- Monetäre Werte fragen wir üblicherweise in Mio. Euro ab. Selbstverständlich können Sie hier auch geringere Werte durch entsprechende Kommawerte angeben.

Hinweis speziell für Kleinstädte und kleine Gemeinden ab 2.000 Einwohnern:

Die Auszahlungen/Ausgaben Ihrer Kommune mögen Ihnen im Verhältnis zu den gesamten kommunalen Investitionen in Deutschland gering erscheinen. Wir bitten Sie dennoch, den Fragebogen auszufüllen. Die Antworten der kleineren Kommunen, die sich wie Sie an der Umfrage beteiligen, stehen repräsentativ für viele andere Kommunen ihrer Größe, unterscheiden sich aber z. T. erheblich von größeren Kommunen. Wir benötigen also die Antworten der zufällig ausgewählten Kommunen ab 2.000 Einwohnern, um bspw. die Gesamtinvestitionen der vielen kleineren Kommunen abschätzen zu können.

A Aktuelle und zukünftige Finanzlage

Zunächst bitten wir Sie um Einschätzungen zur aktuellen und zukünftigen Gesamtfinanzsituation Ihrer Kommune (nur Kernhaushalt).

1. War Ihrer Kommune in den Jahren 2022 und 2023 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?

		Ja	Nein	Liegt noch nicht vor
a	2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	2023	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2. War Ihrer Kommune in den Jahren 2023 und 2024 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?

		Ja	Nein	Ist noch offen
a	2023	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
b	2024	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3. Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept, etc.)?

		Ja	Nein
a	2023	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	2024	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4. Welche Buchungssystematik haben Sie im Jahr 2024 verwendet?

- Doppik (Erweiterte) Kameralistik

5. Wie schätzen Sie Ihre Gesamtfinanzsituation zum Ende 2024 einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren entwickelt?

Die Gesamtfinanzsituation zum Ende 2024 ist...					
Sehr gut	Gut	Befriedigend	Ausreichend	Mangelhaft	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Seit dem Jahr 2015 bis heute...					
Durchgängig positiv	Tendenziell eher positiv	Unverändert	Tendenziell eher negativ	Durchgängig negativ	Uneinheitlich
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

6. Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im Jahr (2025) als auch in den nächsten fünf Jahren im Vergleich zum Haushaltsjahr 2024 voraussichtlich entwickeln?

Im Haushaltsjahr 2025...					
Sehr vorteilhaft	Eher vorteilhaft	Unverändert	Eher nachteilig	Sehr nachteilig	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
In den nächsten fünf Jahren...					
Sehr vorteilhaft	Eher vorteilhaft	Unverändert	Eher nachteilig	Sehr nachteilig	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

B Investitionen und Investitionsrückstände

Bitte geben Sie zuerst an, welche Infrastrukturbereiche überhaupt zu den Aufgaben der Kernverwaltung Ihrer Kommune zählen. Bitte machen Sie im Anschluss in den Fragen 8. bis 11. nur Angaben zu den Bereichen, die für Ihre Kommune relevant sind.

7. Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune innerhalb der Kernverwaltung betreut? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Infrastrukturbereich ist ...		
		Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	Überwiegend ausgelagert*	Für uns nicht relevant**
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

* Die Bereitstellung der Infrastruktur erfolgt überwiegend durch Beteiligungen bzw. beauftragte Dritte (z. B. kommunale Unternehmen, private Dienstleister etc.). Auch Miet- und Leasing-Modelle (z. B. ÖPPs) werden hier als Auslagerung verstanden.

** Eine entsprechende Infrastruktur steht nicht zur Verfügung bzw. wird nicht in der Aufgabenhoheit der eigenen Kommune betrieben.

8. In welchem Umfang hatten Sie für das Jahr 2024 Investitionen* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit konnten Sie diese Investitionen im Jahr 2024 tatsächlich auch verausgaben**? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2025? (Tragen Sie jeweils das Investitionsvolumen ein – ggf. als Schätzwert. Wenn Sie keine Investitionen planen bzw. tätigen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein.)

		2024		2025
		Geplant laut Haushaltsplan Mio. Euro	Tatsächlich verausgabte Mio. Euro	Geplantes Investitionsvolumen Mio. Euro
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)			
b	ÖPNV			
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude			
d	Energieerzeugung und -versorgung			
e	Abfallwirtschaft			
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung			

		2024		2025
		Investitionsvolumen		Geplantes Investitionsvolumen
		Geplant laut Haushaltsplan	Tatsächlich verausgabt	
		Mio. Euro	Mio. Euro	Mio. Euro
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)			
h	Kinderbetreuung			
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)			
j	Sportstätten und Bäder			
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)			
l	Wohnungswirtschaft			
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur			
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)			
o	Sonstiges, und zwar:			
ges.	Investitionen insgesamt			

- * Investitionen werden hier definiert als vermögenswirksame Sachinvestitionen für dauerhafte Wirtschaftsgüter (wie Bauten oder Ausrüstungen), Erwerb von Beteiligungen sowie Zuweisungen und Zuschüsse für Investitionen.
- ** Die tatsächlich verausgabten Investitionen können niedriger als die Haushaltsplanungen und Haushaltsermächtigungen ausfallen und zu Übertragungen ins Folgejahr führen („Haushaltsreste“), weil Investitionen nicht realisiert werden konnten.

Bitte geben Sie ggf. an, warum zwischen geplanten und verausgabten Investitionen eine Differenz besteht.

9. Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Vollständig	Weitgehend	Teilweise	Nur in geringem Umfang	Gar nicht	Weiß nicht
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>					
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>					
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>					
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>					
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>					
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>					
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>					
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>					
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>					
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>					
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>					
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>					
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>					
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>					
o	Sonstiges, und zwar:	<input type="checkbox"/>					
ges.	Unterhaltung insgesamt	<input type="checkbox"/>					

10. In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand*? Wie hoch schätzen Sie diesen ein? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an und tragen Sie jeweils einen Wert für den Investitionsrückstand ein – ggf. als Schätzwert. Ist kein Investitionsrückstand zu verzeichnen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein. Bitte geben Sie – wenn möglich – auch den Gesamtinvestitionsrückstand an.)

		Gravierender** Rückstand	Nennenswerter Rückstand	Geringer oder kein Rückstand	Rückstand (ggf. geschätzt)	Weiß nicht
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
ges.	Investitionsrückstand insgesamt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Mio. Euro	<input type="checkbox"/>

* „Investitionsrückstand“ entsteht dadurch, dass – gemessen an den jeweils geltenden Standards/Normen – notwendige Investitionen in der Vergangenheit nicht ausreichend getätigt wurden/werden konnten. Die Höhe des Investitionsrückstands wird durch das Investitionsvolumen beschrieben, das notwendig wäre, um die Infrastruktur auf den heute notwendigen Erhaltungszustand (in Quantität und Qualität) zu bringen.

** Ein gravierender Rückstand beeinträchtigt die kommunale Aufgabenwahrnehmung im entsprechenden Investitionsbereich erheblich.

11. Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren abzubauen oder wird er weiter anwachsen? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Wird weiter deutlich anwachsen	Wird noch etwas anwachsen	Wird auf gleichem Niveau bleiben	Wird etwas abgebaut	Wird deutlich abgebaut
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ges.	Investitionsrückstand insgesamt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

12. Wie hoch fielen die folgenden Haushaltskennzahlen für die Jahre 2022 und 2023 laut Jahresabschluss aus?

		2022 Mio. Euro	2023 Mio. Euro
a	Abschreibungen		
b	Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit		
c	Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit		
d	Einzahlungen aus Investitionstätigkeit		
e	Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z. B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt, Investitionspauschalen, etc.)		
f	Veräußerungen von Anlagevermögen zur Finanzierung von Investitionen		
g	Auszahlungen für Investitionstätigkeit		
h	Liquide Mittel zum 31.12.		
i	Rücklagen zum 31.12. (gemeint sind: Ergebnis- bzw. Ausgleichsrücklagen im Eigenkapital)		
j	Zins- und sonstige Finanzaufwendungen		
k	Ordentliche Tilgung		

C Finanzierung
13. Welche Finanzierungsinstrumente haben Sie 2024 eingesetzt? Welche planen Sie 2025 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei? (Bitte schätzen Sie die jeweiligen Anteile auf Basis der geplanten Investitionen Ihrer Kommune – einschließlich Beteiligungen.)

		Wird eingesetzt	Anteil an der Investitions- finanzierung 2024	Voraussichtliche Entwicklung des Anteils an der Investitionsfinanzierung 2025		
		Nein / Ja	(Summe 100 %)	Eher mehr als 2024	Bleibt gleich	Eher weni- ger als 2024
a	Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z. B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z. B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Schuldscheindarlehen	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Sonstige, und zwar:	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> → %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

14. Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?

		Sehr gut	Eher gut	Teils teils / neutral	Eher schlecht	Sehr schlecht	Keine Inan- spruchnahme
a	Die Bedingungen für die Kreditaufnahme waren für unsere Kommune in den vergangenen 12 Monaten...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Was waren aus Ihrer Sicht die Gründe dafür?					
		Deutlich verbessern	Leicht verbessern	Nicht verändern	Leicht ver- schlechtern	Deutlich ver- schlechtern	Keine Inan- spruchnahme
c	Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für unsere Kommune in den nächsten 12 Monaten...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Was werden aus Ihrer Sicht die Gründe dafür sein?					

* Mögliche Bedingungen können u. a. sein: Zahl der erhaltenen Angebote und der erforderlichen Anfragen, die Zins- und Tilgungskonditionen, Laufzeiten, Volumina oder beizubringende Dokumente, etc.

D Sonderthema: Förderprogramme aus Sicht der Kämmerei

Definition: Im Folgenden werden als „Förderprogramme“ von der Kommune zu beantragende zweckgebundene Zuschüsse oder Zuwendungen aus dem Haushalt der öffentlichen Hand an die Kommunen definiert. Nicht darunter fallen zinsvergünstigte Förderkredite bzw. Zuweisungen im Rahmen des kommunalen Finanzausgleichs.

15. Welche Erfahrungen mit Förderprogrammen gibt es in Ihrer Kommune? (Bitte kreuzen Sie alle auf Ihre Kommune zutreffenden Punkte an.)

		Zutreffendes bitte ankreuzen
a	Wir haben uns in der Vergangenheit erfolgreich auf Förderung im Rahmen von Förderprogrammen beworben.	<input type="checkbox"/>
b	Wir haben uns in der Vergangenheit auf Förderung im Rahmen von Förderprogrammen beworben, aber unsere Bewerbung war nicht erfolgreich.	<input type="checkbox"/>
c	Wir bewerben uns derzeit auf eine/mehrere Förderungen im Rahmen eines Förderprogramms.	<input type="checkbox"/>
d	Wir haben derzeit keinen Antrag im Rahmen eines Förderprogramms gestellt, planen dies aber.	<input type="checkbox"/>
e	Wir haben derzeit keinen Antrag im Rahmen eines Förderprogramms gestellt und planen auch nicht, das künftig zu tun.	<input type="checkbox"/>

16. Wie stellt Ihre Kommune sicher, den Überblick über Förderprogramme zu behalten? (Bitte kreuzen Sie alle zutreffenden Punkte an.)

		Zutreffendes bitte ankreuzen
a	Wir lesen regelmäßig die Hinweise der kommunalen Spitzenverbände.	<input type="checkbox"/>
b	Wir lesen regelmäßig die Veröffentlichungen (z. B. Newsletter, Websites, etc.) von Ministerien, Projektträgern, Förderagenturen, Förderbanken, etc.	<input type="checkbox"/>
c	Wir fragen aktiv bei Fördermittelgebern nach passenden Programmen nach, wenn wir ein neues Investitionsprojekt haben.	<input type="checkbox"/>
d	Wir nutzen bestehende Online-Suchmöglichkeiten wie z. B. die Förderdatenbank des Bundes.	<input type="checkbox"/>
e	Wir nehmen die Dienstleistung von Beratungsunternehmen (Fördermittelberatung) in Anspruch.	<input type="checkbox"/>
f	Wir tauschen uns mit anderen Kommunen zum Thema aus.	<input type="checkbox"/>
g	Sonstiges, und zwar:	<input type="checkbox"/>

17. Gibt es in Ihrer Kommune Mitarbeitende bzw. Abteilungen (z. B. ein zentrales Fördermanagement), deren ausschließliche oder hauptsächliche Aufgabe es ist, den Überblick über bestehende und/oder neue Förderprogramme zu halten? (Bitte kreuzen Sie in jeder Zeile das zutreffende Feld an.)

		...beschäftigen sich ausschließlich mit Förderprogrammen.	...beschäftigen sich überwiegend mit Förderprogrammen.	Gibt es bei uns nicht.	Weiß nicht
a	Mitarbeitende	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Abteilungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

18. Welche der folgenden personellen Ressourcen setzen Sie in Ihrer Kommune ein, um Förderprogramme in Anspruch zu nehmen? (Bitte kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Setzen wir immer ein	Setzen wir häufig ein	Setzen wir gelegentlich ein	Setzen wir nie ein	Weiß nicht
a	Fachamts-/Dezernats- bzw. Abteilungsleitung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Fach-/Referats- bzw. Teamleitung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Sachbearbeitung bzw. Mitarbeitende ohne Führungsverantwortung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Mitarbeitende in der Kämmerei	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Mitarbeitende in Fachdezernaten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Externe, z. B. Fachplaner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Mitarbeitende in sonstigen Bereichen, und zwar:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

19. Wie würden Sie die Zusammenarbeit der Kämmerei mit den Fachdezernaten bei der Administration von Förderprogrammen beschreiben? (Bitte kreuzen Sie den aus Ihrer Sicht zutreffenden Punkt an. Wenn Sie die Frage nicht beantworten möchten, können Sie direkt zu Frage 21 gehen.)

		...läuft immer reibungslos	...läuft in der Regel reibungslos	...ist in der Regel schwierig	...ist immer schwierig	Weiß nicht
a	Die Abstimmung mit den Fachdezernaten...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

20. Falls Sie in der vorangegangenen Frage angegeben haben, dass die Abstimmung mit den relevanten Fachdezernaten in der Regel oder immer schwierig ist: Welche Ursachen führen Sie dafür an? (Bitte kreuzen Sie alle aus Ihrer Sicht relevanten Punkte an.)

		Zutreffendes ankreuzen
a	Die Fachdezernate sind personell nicht hinreichend besetzt.	<input type="checkbox"/>
b	Die Kämmerei ist personell nicht hinreichend besetzt.	<input type="checkbox"/>
c	In den Fachdezernaten wird eine enge Abstimmung häufig als nicht notwendig angesehen.	<input type="checkbox"/>
d	In der Kämmerei wird eine enge Abstimmung häufig als nicht notwendig angesehen.	<input type="checkbox"/>
e	In den Fachdezernaten sind Zuständigkeiten zur Beantragung & Abwicklung von Förderprogrammen nicht klar definiert.	<input type="checkbox"/>
f	In der Kämmerei sind Zuständigkeiten zur Beantragung & Abwicklung von Förderprogrammen nicht klar definiert.	<input type="checkbox"/>
g	Die Verwendungsnachweisprüfung in Kooperation mit der Vergabestelle ist aufwendig.	<input type="checkbox"/>
h	Die Verwendungsnachweisprüfung in Kooperation mit dem Rechnungsprüfungsamt ist aufwendig.	<input type="checkbox"/>
i	Sonstiges, und zwar:.....	<input type="checkbox"/>

21. Was macht aus Sicht Ihrer Kommune ein praktikables Förderprogramm aus?

22. Bei der Inanspruchnahme von Förderprogrammen können unterschiedliche Herausforderungen auftreten. Bitte bewerten Sie die folgenden Aussagen aus Sicht Ihrer Kommune auf einer Skala von 1 (trifft nie zu) bis 10 (trifft immer zu).

Herausforderungen mit Blick auf die Verfügbarkeit und Ausgestaltung von Förderprogrammen:

		1 (trifft nie zu)	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (trifft immer zu)	Weiß nicht
a	Inhaltlich passende Förderprogramme sind nicht verfügbar.	<input type="checkbox"/>										
b	Antragsunterlagen sind zu umfangreich.	<input type="checkbox"/>										
c	Antragsunterlagen sind zu kompliziert.	<input type="checkbox"/>										
d	Antragsfristen sind zu kurz.	<input type="checkbox"/>										
e	Antragsverfahren bei verschiedenen Programmen sind nicht einheitlich.	<input type="checkbox"/>										
f	Die Laufzeiten von Förderprogrammen passen nicht zur Projektdauer.	<input type="checkbox"/>										
g	Dokumentationspflichten sind aufwendig (z. B. Verwendungsnachweise, etc.)	<input type="checkbox"/>										
h	Verschiedene Förderprogramme lassen sich nicht kombinieren.	<input type="checkbox"/>										
i	Risiko bei vorzeitigem Maßnahmenbeginn, dass Fördermittel versagt werden.	<input type="checkbox"/>										

Herausforderungen mit Bezug zu den Anforderungen in der Kommunalverwaltung:

		1 (trifft nie zu)	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (trifft immer zu)	Weiß nicht
k	In der Kommune mangelt es an Wissen und Übersicht über Förderprogramme.	<input type="checkbox"/>										
l	Informationen über Förderprogramme sind schwer zu beschaffen.	<input type="checkbox"/>										
m	Der Personaleinsatz für die Antragstellung ist hoch.	<input type="checkbox"/>										
n	Der Eigenmittelanteil ist für unsere Kommune zu hoch.	<input type="checkbox"/>										
o	Die Wahrscheinlichkeit, einen Antrag nicht bewilligt zu bekommen, ist hoch.	<input type="checkbox"/>										
p	Der maximal beantragbare Förderbetrag ist zu gering.	<input type="checkbox"/>										
q	Sonstiges, und zwar	<input type="checkbox"/>										

23. Welche der folgenden Vorschläge sind aus Sicht Ihrer Kommune geeignet, um das Fördersystem in Deutschland zu reformieren?

		Wäre sehr hilfreich	Wäre eher hilfreich	neutral	Wäre eher abträglich	Wäre sehr abträglich	Weiß nicht
a	Ein zentrale Informationsplattform mit allen existierenden Förderprogrammen	<input type="checkbox"/>					
b	Vereinheitlichung der Förderkriterien, Antragsformulare und Verwendungsnachweise	<input type="checkbox"/>					
c	Verbesserter Zugang zu aktuellen Informationen über den Status laufender Bewerbungen in Förderprogrammen.	<input type="checkbox"/>					
d	Umstellung auf Förderpauschalen.*	<input type="checkbox"/>					
e	Flexibilisierung der zeitlichen Verwendung von Fördermitteln.	<input type="checkbox"/>					
f	Bündelung der Programmabwicklung bei einem zentralen Projektträger des Bundes für die Kommunen.	<input type="checkbox"/>					
f	Sonstiges, und zwar	<input type="checkbox"/>					

* Mittel, die zur flexiblen Verwendung für einen übergeordneten Zweck, wie bspw. Klimaschutz, zur Verfügung gestellt werden.

24. Suchen Sie in Ihrer Kommune eher nach Förderungen für Bestandsprojekte oder werden eher Projekte aufgrund verfügbarer Förderprogramme entwickelt? (Bitte kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Immer	Überwiegend	Selten	Nie	Weiß nicht
a	Wir suchen Förderungen für Bestandsprojekte.	<input type="checkbox"/>				
b	Wir entwickeln Projekte aufgrund verfügbarer Förderprogramme.	<input type="checkbox"/>				

25. Stellen Sie sich vor, dass Sie eine Förderung beantragen können. Bereits die Beantragung ist jedoch mit hypothetischen Kosten verbunden, die einem bestimmten Anteil des Fördervolumens entsprechen. Wie hoch dürften aus Ihrer Sicht die Kosten maximal sein, die Sie im Rahmen der Beantragung noch in Kauf nehmen würden? Bitte setzen Sie Ihr Kreuz unter dem für Sie gerade noch akzeptablen Anteil.

Kosten der Beantragung als Anteil der Fördersumme:									
<10%	10% - 19%	20% - 29%	30% - 39%	40% - 49%	50% - 59%	60% - 69%	70% - 79%	80% - 89%	>90%
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vielen Dank für Ihre Mitarbeit!